



برنامه‌ریزی قبل از عمل، شما را از پشیمانی بر حذر می‌دارد. امام علی(ع)



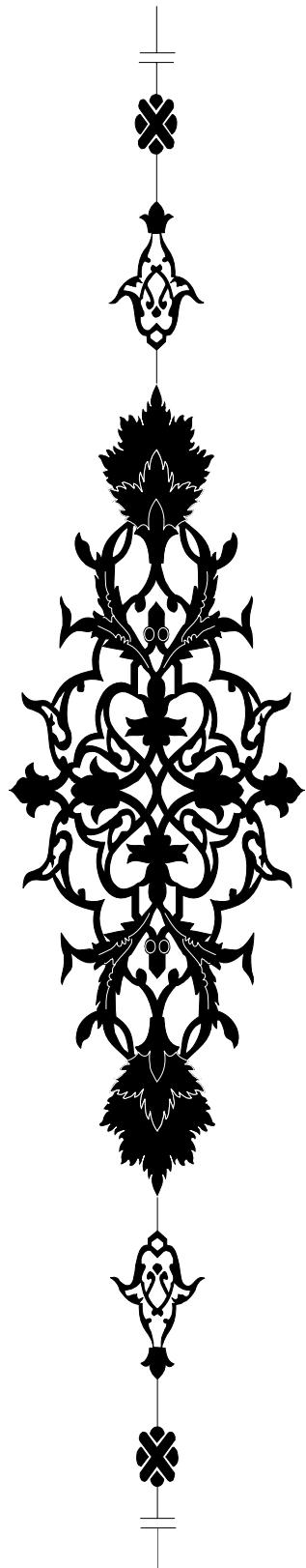
---

## برنامهٔ عملیاتی اداره کل روابط عمومی

---

۱۳۸۷

---





- ۱- مقدمه
- ۲- روابط عمومی در ایران
- ۳- ضرورت برنامه‌ریزی در روابط عمومی
- ۴- روابط عمومی وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی
- ۵- اهداف کلان
- ۶- اهداف اختصاصی
- ۷- رئوس فعالیت‌های اصلی
- ۸- شرح فعالیت‌های اجرایی
- ۹- کمیته فنی و اجرایی
- ۱۰- جدول ماتریس اهداف اختصاصی
- ۱۱- جداول فعالیت‌های اختصاصی
- ۱۲- جدول اعتبارات مورد نیاز

# اهداف کلان

## جدول ۱ : اهداف کلان برنامه

ردیف	اهداف کلان
۱	توسعه منابع و توانمندسازی نیروی انسانی روابط عمومی
۲	فرهنگ‌سازی و آموزش <u>همگانی سلامت</u>
۳	توسعه ارتباطات رسانه‌ای
۴	توسعه ارتباطات مردمی و تکریم ارباب رجوع
۵	تقویت ارتباطات درون‌سازمانی و بهره‌گیری از پشن‌هادهای کارکنان
۶	گسترش پژوهش، تحلیل محتوا و مطالعات افکار عمومی
۷	تقویت فرهنگ اسلامی و گرامی داشت مناسبت‌های ملی - مذهبی
۸	معرفی توانمندی‌ها و دستاوردها در راستای ارتقای جایگاه و منزلت سازمان
۹	توسعه خدمات مددکاری و جلب مشارکت‌های مردمی و خیرین در این زمینه
۱۰	حرکت به سوی روابط عمومی الکترونیک (e-PR)

# اهداف اختصاصی

## جدول ۲: اهداف اختصاصی برنامه

اهداف اختصاصی	شماره
<b>۱- توسعه منابع و توانمندسازی نیروی انسانی روابط عمومی</b>	
توجیهه و آگاهسازی نسبی ۷۰٪ مدیران ارشد در زمینه اهمیت روابط عمومی و حمایت از برنامه‌های آن.	۱-۱
آموزش تخصصی روابط عمومی برای ۸۰٪ مدیران روابط عمومی واحدهای وابسته.	۱-۲
آموزش تخصصی روابط عمومی برای ۷۰٪ کارشناسان روابط عمومی حوزه ستادی و واحدهای وابسته.	۱-۳
جلب مشارکت نسبی رابطین و مدیران روابط عمومی‌های وابسته در اجرای ۷۰٪ برنامه‌های مشخص شده.	۱-۴
صرفه‌جویی ریالی به میزان ۵٪ کل اعتبارات روابط عمومی با بهره‌گیری از ظرفیت بخش خصوصی.	۱-۵
هماهنگی و مشارکت در تدوین برنامه عملیاتی برای ۳۰٪ روابط عمومی دانشگاه‌های علوم پزشکی.	۱-۶
تصویب نهایی ساختار اداره کل روابط عمومی.	۱-۷
<b>۲- فرهنگسازی و آموزش همگانی سلامت</b>	
ایجاد ساختار مناسب برای فرهنگسازی و آموزش همگانی سلامت در سطوح عالی و سازمانی.	۲-۱
تدوین و اجرای «برنامه استراتژیک فرهنگسازی و آموزش همگانی سلامت» به منظور ارتقای سلامت جامعه.	۲-۲
جلب مشارکت نسبی ۵۰٪ سازمان‌های بین‌بخشی مرتبط با فرهنگسازی سلامت در اجرای برنامه‌های فرهنگسازی و آموزش همگانی سلامت.	۲-۳
افزایش تولید برنامه‌های مشترک با صدا و سیما در زمینه فرهنگسازی سلامت به میزان ۵۰٪ نسبت به سال قبل.	۲-۴
<b>۳- توسعه ارتباطات رسانه‌ای</b>	
تولید روزانه ۶ خبر مرتبط با حوزه‌های مرکزی و محیطی وزارت متبع برای انعکاس در رسانه‌ها.	۳-۱
افزایش سرعت انتشار خبر از وقوع رویداد تا ارسال خبر به رسانه‌ها به ۴ ساعت.	۳-۲
پوشش خبری ۸۵٪ مراسم و همایش‌های مرتبط با حوزه.	۳-۳
برگزاری ۲ نشست و کنفرانس خبری مدیران ارشد برای انعکاس در رسانه‌ها در هر ماه.	۳-۴
کاهش مدت زمان ارسال تکذیبیه اخبار و گزارش‌های نادرست رسانه‌ها به کمتر از ۴ ساعت.	۳-۵
کاهش مدت زمان پاسخ‌دهی به اخبار و گزارش رسانه‌ها از زمان درج خبر و گزارش به ۲۲ ساعت.	۳-۶
ارسال گزارش و مقالات آموزشی برای مطبوعات در حداقل ۸۰٪ موضوعات و مناسبات مرتبط.	۳-۷
دسترسی ۹۰٪ مدیران به اخبار رسانه‌ای مرتبط با حوزه خود.	۳-۸
حضور مدیران و کارشناسان در برنامه‌های صدا و سیما در ۸۰٪ مناسباتها و موضوعات مرتبط. (ایدز، سل، دیابت,...)	۳-۹
<b>۴- توسعه ارتباطات مردمی و تکریم ارباب رجوع</b>	
آگاهسازی ۱۰٪ مردم از چگونگی ارتباط با مدیران ارشد وزارت متبع.	۴-۱
دسترسی مردم به اطلاعات مورد نیاز مرتبط در کمتر از ۵ ساعت.	۴-۲
کاهش مدت زمان پاسخ‌دهی اولیه به نامه‌ها و پیام‌های مردمی از زمان دریافت آنها به ۱۰ روز.	۴-۳
کاهش مدت زمان انتظار مردم برای دیدار با وزیر و معاونین به ۲۵ روز.	۴-۴
برگزاری ۶ نشست رادیویی- تلویزیونی مدیران ارشد با مردم برای پاسخ به سوالات مردمی.	۴-۵
کاهش بار مراجعة ارباب رجوع به ادارات حوزه‌های ستاد مرکزی و محیطی به میزان ۵۰٪ نسبت به سال قبل.	۴-۶
فراهم‌کردن فضای مناسب برای ارباب رجوع در ۵٪ کل واحدهای دارای ارباب رجوع.	۴-۷
کاهش مدت زمان پاسخگویی مناسب به ارباب رجوع حوزه‌های ستاد مرکزی و محیطی به کمتر از ۱۵ دقیقه.	۴-۸
دسترسی به رضایتمندی ۷۰٪ ارباب رجوع حوزه‌های ستاد مرکزی و محیطی وزارت متبع.	۴-۹

<b>۵- تقویت ارتباطات درون سازمانی و بهره‌گیری از پیشنهادهای کارکنان</b>	
دریافت پیشنهادهای مناسب سازمانی از ۲۵٪ کارکنان.	۵-۱
اجرای ۵٪ پیشنهادهای دریافتی کارکنان.	۵-۲
دسترسی ۴۰٪ کارکنان حوزه‌های ستاد مرکزی و محیطی به اخبار سازمانی.	۵-۳
آگاهسازی ۵۰٪ کارکنان حوزه‌های ستاد مرکزی و محیطی از چگونگی ارتباط با مدیران ارشد.	۵-۴
برگزاری حداقل ۴ نشست مدیران ارشد با کارکنان.	۵-۵
برگزاری جشن کارکنان و تقدیر از فرزندان ممتاز آنان و کارکنان نمونه	۵-۶
<b>۶- گسترش پژوهش، تحلیل محتوا و مطالعات افکار عمومی</b>	
انجام تعداد ۱۲ مطالعه رضایتمندی ارباب رجوع ستاد مرکزی، دانشگاهها و شبکه‌های بهداشت و درمان.	۶-۱
انجام تعداد ۱۲ مطالعه رضایتمندی و بررسی نظرات کارکنان و پزشکان شاغل در حوزه ستاد مرکزی و محیطی در مسایل شغلی و صنفی.	۶-۲
انجام تعداد ۲ مطالعه ملی رضایتمندی مردم از ارایه خدمات مرتبط (بهداشتی، درمانی، آموزشی، ...).	۶-۳
انجام تعداد ۳ مطالعه بررسی میزان آگاهی مردم در زمینه ارتقای سلامت و پیشگیری از بیماری‌ها.	۶-۴
انجام تعداد ۵ مطالعه بررسی‌های موردنظرات مردم و کارشناسان در ۵ موضوع مهم مرتبط با وزارت متبع.	۶-۵
انجام تعداد ۲ مطالعه بررسی و تحلیل محتوای موضوعات مهم مرتبط با بهداشت، درمان و آموزش پزشکی.	۶-۶
انجام یک مطالعه درخصوص نگرش سیاستگزاران و قانونگذاران به بخش سلامت و آموزش پزشکی.	۶-۷
نیازسنجی و انجام یک مطالعه بررسی دیدگاه‌های مدیران درون سازمانی در ارتباط با وزارت متبع.	۶-۸
<b>۷- تقویت فرهنگ اسلامی و گرامی داشت مناسبتهای ملی - مذهبی</b>	
پوشش نسبی تبلیغات محیطی ساختمان‌های ستاد مرکزی در حداقل ۸۰٪ مناسبتهای مرتبط.	۷-۱
برگزاری حداقل ۵ مراسم گرامی داشت مناسبتهای مهم ملی - مذهبی. (روز جانباز، روز زن، ...)	۷-۲
برگزاری مراسم روز جهانی بهداشت و گرامی داشت هفته سلامت (۸۸).	۷-۳
برگزاری مسابقات فرهنگی در ۳۰٪ کل مناسبتهای مهم ملی - مذهبی.	۷-۴
حضور ۳۰٪ کارکنان ستاد مرکزی در مسابقات فرهنگی برگزار شده.	۷-۵
دسترسی ۵۰٪ کارکنان ستاد مرکزی در محیط اداری به مطبوعات.	۷-۶
<b>۸- معرفی توانمندی‌ها و دستاوردها به منظور ارتقای جایگاه و منزلت سازمان</b>	
آگاهسازی ۷۵٪ سیاستگزاران و قانونگذاران از توانمندی‌های وزارت متبع و جلب حمایت آنان از برنامه‌های این حوزه.	۸-۱
آگاهسازی ۸۰٪ سفراء و مهمانان خارجی از توانمندی‌های وزارت متبع و جلب حمایت آنان از برنامه‌های این حوزه.	۸-۲
آگاهسازی ۸۰٪ ائمه جمعه از توانمندی‌های بخش سلامت و آموزش پزشکی و جلب حمایت آنان از برنامه‌های این حوزه.	۸-۳
آگاهسازی ۸۰٪ رسانه‌ها و خبرگزاری‌ها از توانمندی‌های حوزه بهداشت، درمان و آموزش پزشکی و جلب حمایت آنان.	۸-۴
آگاهسازی ۲۰٪ عموم مردم از توانمندی‌های بخش بهداشت، درمان و آموزش پزشکی و دستاوردهای سفرهای استانی هیأت دولت در این بخش.	۸-۵
<b>۹- توسعه خدمات مددکاری و جلب مشارکت‌های مردمی و خیرین در این زمینه</b>	
طراحی و ایجاد ساختار واحد برای ساماندهی و توسعه خدمات مددکاری.	۹-۱
برگزاری حداقل ۶ جلسه با سازمان‌های مردم نهاد و خیریه برای جلب مشارکت آنان در امر خدمت رسانی به بیماران و مددجویان. (با همکاری ستاد هماهنگی خیرین سلامت)	۹-۲
مساعده و کمک به حداقل ۵۰٪ بیماران و مددجویان معرفی شده به واحدهای ذیربطری.	۹-۳
پاسخدهی مناسب همراه با جلب رضایت بیماران مراجعت کننده به واحد مددکاری در حداقل ۲۰ دقیقه.	۹-۴

۱۰- حرکت به سوی روابط عمومی الکترونیک (e-PR)	
پوشش خبری الکترونیک ۹۵٪ اخبار تولیدی اداره کل از طریق پورتال و پایگاه اطلاع‌رسانی.	۱۰-۱
انتشار الکترونیکی اخبار در کمتر از ۶۰ دقیقه پس از تولید.	۱۰-۲
افزایش نسبت دریافت نامه‌های مردمی از طریق الکترونیک به روش سنتی به ۰.۵٪.	۱۰-۳
راهاندازی سرویس پیام کوتاه (SMS) برای توسعه ارتباطات مردمی.	۱۰-۴
راهاندازی یک مرکز اطلاع‌رسانی گویا برای یکی از موضوعات مورد نیاز مردم (براساس نیازمندی).	۱۰-۵
انجام حداقل ۱۲ نظرسنجی الکترونیک در زمینه موضوعات مرتبط.	۱۰-۶
رساندن کاربران پایگاه اطلاع‌رسانی روابط عمومی به ۱۰ هزار نفر.	۱۰-۷
ایجاد پایگاه‌های اطلاع‌رسانی الکترونیک در ۱۰۰٪ ورودی ساختمان‌های ستاد مرکزی.	۱۰-۸
پاسخ‌دهی اولیه به پیامک و نامه‌های الکترونیک مردم در کمتر از ۲۴ ساعت.	۱۰-۹
پیشرفت ۰.۵٪ در پروژه راهاندازی مرکز تماس مشتریان. (Contact center)	۱۰-۱۰
ایجاد و توسعه بخش خبری در وب سایت و پایگاه‌های اطلاع‌رسانی ۰.۵٪ دانشگاه‌های علوم پزشکی.	۱۰-۱۱
ایجاد بخش انگلیسی وب سایت اطلاع‌رسانی و انتشار حداقل ۴ خبر انگلیسی در ماه از این طریق.	۱۰-۱۲

## بخش ۲ - جداول ماتریس اهداف اختصاصی

جدول ۱-۲: ماتریس اهداف اختصاصی  
«توسعه منابع و توانمندسازی نیروی انسانی روابط عمومی»

مسئول	بازه ارزیابی	نوع	اولویت	هدف اختصاصی		شماره	استراتژی
اداره برنامه‌ریزی و مطالعات	سالانه	توسعه‌ای	مهمنه	٪۷۰	توجیهه و آگاه‌سازی نسبی مدیران ارشد در زمینه اهمیت روابط عمومی و حمایت از برنامه‌های آن	۱-۱	توسعه منابع و توانمندسازی نیروی انسانی روابط عمومی
اداره برنامه‌ریزی و مطالعات	سالانه	جاری	مهمنه	٪۸۰	آموزش تخصصی مدیران روابط عمومی واحدهای وابسته	۱-۲	
اداره برنامه‌ریزی و مطالعات	سالانه	جاری	عادی	٪۷۰	آموزش تخصصی کارشناسان روابط عمومی حوزه ستادی و واحدهای وابسته	۱-۳	
اداره برنامه‌ریزی و مطالعات	سالانه	جاری	مهمنه	٪۷۰	مشارکت نسبی رابطین و مدیران روابط عمومی‌های وابسته در اجرای برنامه‌های مشخص شده	۱-۴	
اداره برنامه‌ریزی و مطالعات	سالانه	جاری	مهمنه	٪۵	میزان صرفه‌جویی ریالی به کل اعتبارات روابط عمومی با بهره‌گیری از ظرفیت بخش خصوصی	۱-۵	
اداره برنامه‌ریزی و مطالعات	سالانه	توسعه‌ای	مهمنه	٪۳۰	همانگی و مشارکت در تدوین برنامه عملیاتی برای روابط عمومی دانشگاه‌های علوم پزشکی.	۱-۶	
اداره برنامه‌ریزی و مطالعات	سالانه	جاری	ویژه	-	تصویب نهایی ساختار اداره کل روابط عمومی	۱-۷	

جدول ۲-۲: ماتریس اهداف اختصاصی  
«فرهنگ سازی و آموزش همگانی سلامت»

مسئول	بازه ارزیابی	نوع	اولویت	هدف اختصاصی		شماره	استراتژی
گروه کاری به انتخاب مدیر کل	سالانه	توسعه‌ای	ویژه	-	طرحی ساختار مناسب برای فرهنگ سازی و آموزش همگانی سلامت در سطوح عالی و سازمانی	۲-۱	فرهنگ سازی و آموزش همگانی سلامت
گروه کاری به انتخاب مدیر کل	سالانه	توسعه‌ای	ویژه	-	تدوین و اجرای «برنامه استراتژیک فرهنگ سازی و آموزش همگانی سلامت» به منظور ارتقای سلامت جامعه	۲-۲	
گروه کاری به انتخاب مدیر کل	سالانه	توسعه‌ای	مهمنه	٪۵۰	جلب مشارکت نسبی سازمان‌های بین‌بخشی مرتبط با فرهنگ سازی سلامت در اجرای برنامه‌های فرهنگ سازی و آموزش همگانی سلامت	۲-۳	
اداره ارتباط با رسانه‌ها	سالانه	جاری	مهمنه	٪۵۰	میزان افزایش تولید برنامه‌های مشترک با صدا و سیما در زمینه فرهنگ سازی سلامت نسبت به سال قبل	۲-۴	

**جدول ۳-۲: ماتریس اهداف اختصاصی  
«توسعه ارتباطات رسانه‌ای»**

مسئول	بازه ارزیابی	نوع	اولویت	هدف اختصاصی	شماره	استراتژی
اداره ارتباط با رسانه‌ها	سه ماهه	جاری	ویژه	۶	تولید روزانه خبر مرتبط با حوزه‌های مرکزی و محیطی وزارت متبع برای انعکاس در رسانه‌ها	۳-۱
اداره ارتباط با رسانه‌ها	سه ماهه	جاری	ویژه	۴ ساعت	سرعت انتشار خبر از وقوع رویداد تا ارسال خبر به رسانه‌ها	۳-۲
اداره ارتباط با رسانه‌ها	سه ماهه	جاری	مهم	٪۸۵	پوشش خبری مراسم و همایش‌های مرتبه با حوزه	۳-۳
اداره ارتباط با رسانه‌ها	شش ماهه	جاری	مهم	۲	برگزاری نشست و کنفرانس خبری مدیران ارشد برای انعکاس در رسانه‌ها در هر ماه	۳-۴
اداره ارتباط با رسانه‌ها	سه ماهه	جاری	مهم	۴ ساعت	مدت زمان ارسال تکذیبیه اخبار و گزارش‌های نادرست رسانه‌ها	۳-۵
اداره ارتباط با رسانه‌ها	سه ماهه	جاری	عادی	۷۲ ساعت	مدت زمان پاسخدهی به اخبار و گزارش رسانه‌ها از زمان درج خبر و گزارش	۳-۶
اداره ارتباط با رسانه‌ها	سالانه	جاری	عادی	٪۸۰	ارسال گزارش و مقالات آموزشی برای مطبوعات در موضوعات و مناسبات‌های مرتبه	۳-۷
اداره ارتباط با رسانه‌ها	سالانه	جاری	عادی	٪۹۰	دسترسی مدیران به اخبار رسانه‌ای مرتبه با حوزه خود	۳-۸
اداره ارتباط با رسانه‌ها	سالانه	جاری	مهم	٪۸۰	حضور مدیران و کارشناسان در برنامه‌های صدا و سیما در مناسبات‌ها و موضوعات مرتبه. (ایدز، سل، دیابت,...)	۳-۹

**جدول ۳-۴: ماتریس اهداف اختصاصی  
«توسعه ارتباطات مردمی و تکریم ارباب رجوع»**

مسئول	بازه ارزیابی	نوع	اولویت	هدف اختصاصی	شماره	استراتژی
اداره ارتباطات مردمی	سالانه	جاری	مهم	٪۱۰	آگاهسازی مردم از چگونگی ارتباط با مدیران ارشد وزارت متبع	۴-۱
اداره ارتباطات مردمی	سالانه	جاری	ویژه	۵ ساعت	مدت زمان دسترسی مردم به اطلاعات مورد نیاز مرتبه	۴-۲
اداره ارتباطات مردمی	سه ماهه	جاری	مهم	روز ۱۰	مدت زمان پاسخدهی اولیه به نامه‌ها و پیام‌های مردمی از زمان دریافت آنها	۴-۳
اداره ارتباطات مردمی	شش ماهه	جاری	مهم	روز ۲۵	مدت زمان انتظار مردم برای دیدار با وزیر و معاونین	۴-۴
اداره ارتباطات مردمی	سالانه	توسعه‌ای	عادی	۶	برگزاری نشست‌های رادیویی- تلویزیونی مدیران ارشد با مردم برای پاسخ به سوالات مردمی	۴-۵
اداره ارتباطات مردمی	سالانه	توسعه‌ای	ویژه	٪۵۰	کاهش بار مراجعة ارباب رجوع به ادارات حوزه‌های ستاد مرکزی و محیطی نسبت به سال قبل	۴-۶
اداره ارتباطات مردمی	سالانه	جاری	عادی	٪۵۰	نسبت ادارات دارای فضای مناسب برای ارباب رجوع، به کل واحدهای دارای ارباب رجوع	۴-۷
اداره ارتباطات مردمی	سالانه	جاری	عادی	۱۵ دقیقه	مدت زمان پاسخدهی مناسب به ارباب رجوع حوزه‌های ستاد مرکزی و محیطی	۴-۸
اداره ارتباطات مردمی	سالانه	توسعه‌ای	ویژه	٪٪۷۰	میزان رضایتمندی ارباب رجوع حوزه‌های ستاد مرکزی و محیطی	۴-۹

**جدول ۵-۲: ماتریس اهداف اختصاصی  
«تقویت ارتباطات درون سازمانی و بهره‌گیری از پیشنهادهای کارکنان»**

مسئول	بازه ارزیابی	نوع	اولویت	هدف اختصاصی	شماره	استراتژی
دیرخانه نظام پیشنهادها	سالانه	جاری	مهم	%۲۵ دریافت پیشنهادهای مناسب سازمانی از کارکنان	۵-۱	۶ بهره‌گیری از پیشنهادهای کارکنان
دیرخانه نظام پیشنهادها	سالانه	توسعه‌ای	ویژه	%۵ اجرای پیشنهادهای دریافتی کارکنان	۵-۲	
اداره امور فرهنگی	شش ماهه	توسعه‌ای	مهم	%۳۰ دسترسی کارکنان حوزه‌های ستاد مرکزی و محیطی به اخبار سازمانی	۵-۳	
اداره ارتباطات مردمی	شش ماهه	جاری	عادی	%۵۰ آگاهسازی کارکنان حوزه‌های ستاد مرکزی و محیطی از چگونگی ارتباط با مدیران ارشد	۵-۴	
اداره ارتباطات مردمی	سالانه	جاری	مهم	۴ نشستهای مدیران ارشد با کارکنان	۵-۵	
اداره امور فرهنگی	سالانه	جاری	مهم	۱ برگزاری جشن کارکنان و تقدیر از فرزندان ممتاز آنان و کارکنان نمونه	۵-۶	

**جدول ۶-۲: ماتریس اهداف اختصاصی  
«توجه به پژوهش، تحلیل محتوا و مطالعات افکار عمومی»**

مسئول	بازه ارزیابی	نوع	اولویت	هدف اختصاصی	شماره	استراتژی
اداره برنامه‌ریزی و مطالعات	سالانه	جاری	عادی	۱۲ مطالعات رضایتمندی ارباب رجوع ستاد مرکزی، دانشگاهها و شبکه‌های بهداشت و درمان	۶-۱	۶ پژوهش، تحلیل محتوا و مطالعات افکار عمومی
اداره برنامه‌ریزی و مطالعات	سالانه	جاری	مهم	۱۲ مطالعات رضایتمندی و بررسی نظرات کارکنان و پژوهشکان و شاغل در حوزه ستاد مرکزی و محیطی در مسایل شغلی و صنفی	۶-۲	
اداره برنامه‌ریزی و مطالعات	سالانه	جاری	ویژه	۲ مطالعات ملی رضایتمندی مردم از ارباب خدمات مرتبط (بهداشتی، درمانی، آموزشی، ...)	۶-۳	
اداره برنامه‌ریزی و مطالعات	سالانه	توسعه‌ای	عادی	۳ مطالعات بررسی میزان آگاهی مردم در زمینه ارتقای سلامت و پیشگیری از بیماری‌ها	۶-۴	
اداره برنامه‌ریزی و مطالعات	سالانه	توسعه‌ای	عادی	۵ بررسی‌های موردي نظرات مردم و کارشناسان در خصوص مسائل مرتبط	۶-۵	
اداره برنامه‌ریزی و مطالعات	سالانه	جاری	مهم	۲ بررسی و تحلیل محتوای موضوعات مهم مرتبط با بهداشت، درمان و آموزش پژوهشکی	۶-۶	
اداره برنامه‌ریزی و مطالعات	سالانه	توسعه‌ای	ویژه	۱ مطالعه در خصوص نگرش سیاستگذاران و قانونگذاران به بخش سلامت و آموزش پژوهشکی	۶-۷	
اداره برنامه‌ریزی و مطالعات	سالانه	توسعه‌ای	عادی	۱ نیازسنجی و مطالعه بررسی دیدگاه‌های مدیران درون سازمانی در ارتباط با وزارت متیوع	۶-۸	

### جدول ۷-۷: ماتریس اهداف اختصاصی

«تقویت فرهنگ اسلامی و گرامیداشت مناسبت‌های ملی - مذهبی»

مسئول	بازه ارزیابی	نوع	اولویت	هدف اختصاصی	شماره	استراتژی
اداره امور فرهنگی	سالانه	جاری	مهم	٪۸۰ پوشش نسبی تبلیغات محیطی ساختمان‌های ستاد مرکزی نسبت به کل مناسبت‌های مرتبط	۷-۱	تقویت مناسبت‌های ملی - مذهبی و گرامیداشت فرهنگ اسلامی
اداره امور فرهنگی	سالانه	جاری	مهم	۵ برگزاری مراسم گرامیداشت مناسبت‌های مهم ملی - مذهبی	۷-۲	
اداره امور فرهنگی	سالانه	جاری	عادی	٪۳۰ برگزاری مسابقات فرهنگی نسبت به کل مناسبت‌های مهم ملی - مذهبی	۷-۳	
اداره امور فرهنگی	شش ماهه	توسعه‌ای	مهم	٪۳۰ حضور کارکنان ستاد مرکزی در مسابقات فرهنگی برگزار شده	۷-۴	
اداره امور فرهنگی	شش ماهه	توسعه‌ای	مهم	٪۵۰ دسترسی کارکنان در محیط اداری به مطبوعات	۷-۵	

### جدول ۷-۸: ماتریس اهداف اختصاصی

«معرفی توانمندی‌ها و دستاوردها به منظور ارتقای جایگاه و منزلت سازمان»

مسئول	بازه ارزیابی	نوع	اولویت	هدف اختصاصی	شماره	استراتژی
اداره امور فرهنگی	سالانه	جاری	ویژه	٪۷۵ آگاه‌سازی سیاستگزاران و قانونگذاران از توانمندی‌های وزارت متبع و جلب حمایت آنان از برنامه‌های این حوزه	۸-۱	معرفی توانمندی‌ها و دستاوردها به منظور ارتقای جایگاه و منزلت سازمان
اداره امور فرهنگی	سالانه	توسعه‌ای	ویژه	٪۸۰ آگاه‌سازی سفرا و مهманان خارجی از توانمندی‌های وزارت متبع و جلب حمایت آنان از برنامه‌های این حوزه	۸-۲	
اداره امور فرهنگی	سالانه	جاری	مهم	٪۸۰ آگاه‌سازی ائمه‌جمعه از توانمندی‌های بخش سلامت و آموزش پزشکی و جلب حمایت آنان از برنامه‌های این حوزه (با هماهنگی شورای سیاستگزاری ائمه جمعه)	۸-۳	
اداره امور فرهنگی	سالانه	جاری	ویژه	٪۸۰ آگاه‌سازی رسانه‌ها و خبرگزاری‌ها از توانمندی‌های حوزه بهداشت، درمان و آموزش پزشکی و جلب حمایت آنان	۸-۴	
اداره امور فرهنگی	سالانه	جاری	ویژه	٪۷۰ آگاه‌سازی عموم مردم از توانمندی‌های بخش بهداشت، درمان و آموزش پزشکی و دستاوردهای سفرهای استانی هیات دولت در این بخش	۸-۵	

**جدول ۹-۲: ماتریس اهداف اختصاصی  
«توسعه خدمات مددکاری و جلب مشارکت‌های مردمی و خیرین در این زمینه»**

شماره	استراتژی	هدف اختصاصی	اولویت	نوع	بازه ارزیابی	مسئول
۹-۱	مشارکت‌های مردمی و خیرین در این زمینه	طرحی و ایجاد ساختار واحد برای ساماندهی و توسعه خدمات مددکاری	-	ویژه	توسعه‌ای	اداره برنامه‌ریزی و مطالعات
۹-۲	توسعه خدمات مددکاری و جلب	برگزاری جلسه با سازمان‌های مردم‌نهاد و خیریه برای جلب مشارکت آنان در امر خدمت رسانی به بیماران و مددجویان. (با همکاری ستاد هماهنگی خیرین سلامت)	۶	مهم	توسعه‌ای	اداره مددکاری
۹-۳	توسعه خدمات مددکاری و جلب	مساعده و کمک به بیماران و مددجویان معرفی شده به واحدهای ذیربیط	%۵۰	ویژه	جاری	اداره مددکاری
۹-۴	توسعه خدمات مددکاری و جلب	حداکثر مدت زمان پاسخ‌دهی مناسب همراه با جلب رضایت بیماران مراجعت کننده به واحد مددکاری	۲۰ دقیقه	عادی	جاری	اداره مددکاری

**جدول ۱۰-۲: ماتریس اهداف اختصاصی  
«حرکت به سوی روابط عمومی الکترونیک (e-PR)**

شماره	استراتژی	هدف اختصاصی	اولویت	نوع	بازه ارزیابی	مسئول
۱۰-۱	۹-۱ تقوی روابط عمومی انتقالی (e-PR)	پوشش خبری الکترونیک اخبار تولیدی اداره کل از طریق پورتال و پایگاه اطلاع‌رسانی	%۹۵	ویژه	جاری	e-PR واحد
۱۰-۲	۹-۱ تقوی روابط عمومی انتقالی (e-PR)	حداکثر مدت زمان انتشار الکترونیکی اخبار پس از تولید	۶۰ دقیقه	مهم	جاری	e-PR واحد
۱۰-۳	۹-۱ تقوی روابط عمومی انتقالی (e-PR)	نسبت دریافت نامه‌های مردمی از طریق الکترونیک به روش سنتی	%۵۰	مهم	توسعه‌ای	e-PR واحد
۱۰-۴	۹-۱ تقوی روابط عمومی انتقالی (e-PR)	راه اندازی سرویس پیام کوتاه (SMS) برای توسعه ارتباطات مردمی	-	عادی	توسعه‌ای	e-PR واحد
۱۰-۵	۹-۱ تقوی روابط عمومی انتقالی (e-PR)	راهنمازی یک مرکز اطلاع‌رسانی گویا برای یکی از موضوعات مورد نیاز مردم (براساس نیاز‌سنجی)	-	عادی	توسعه‌ای	e-PR واحد
۱۰-۶	۹-۱ تقوی روابط عمومی انتقالی (e-PR)	انجام نظرسنجی الکترونیک در زمینه موضوعات مرتبط	۱۲	عادی	توسعه‌ای	e-PR واحد
۱۰-۷	۹-۱ تقوی روابط عمومی انتقالی (e-PR)	کاربران پایگاه اطلاع‌رسانی روابط عمومی	۱۰ هزار	مهم	توسعه‌ای	e-PR واحد
۱۰-۸	۹-۱ تقوی روابط عمومی انتقالی (e-PR)	ایجاد پایگاه‌های اطلاع‌رسانی الکترونیک در سه استان مرکزی	۱	عادی	توسعه‌ای	e-PR واحد
۱۰-۹	۹-۱ تقوی روابط عمومی انتقالی (e-PR)	حداکثر مدت زمان پاسخ‌دهی اولیه به پیامک و نامه‌های الکترونیک مردم	۲۴ ساعت	مهم	توسعه‌ای	e-PR واحد
۱۰-۱۰	۹-۱ تقوی روابط عمومی انتقالی (e-PR)	میزان پیشرفت پر ژوئه راهنمایی مرکز تماس مشتریان (Contact center)	%۵	عادی	توسعه‌ای	e-PR واحد
۱۰-۱۱	۹-۱ تقوی روابط عمومی انتقالی (e-PR)	ایجاد و توسعه بخش خبری در وب سایت و پایگاه‌های اطلاع‌رسانی دانشگاه‌های علوم پزشکی	%۵۰	مهم	جاری	e-PR واحد
۱۰-۱۲	۹-۱ تقوی روابط عمومی انتقالی (e-PR)	ایجاد بخش انگلیسی وب سایت اطلاع‌رسانی و انتشار حداقل ۴ خبر انگلیسی در ماه از این طریق	-	ویژه	توسعه‌ای	e-PR واحد

# فعالیت‌های اختصاصی

### بخش ۳- جداول فعالیت های اختصاصی برای دستیابی به اهداف برنامه (Action Plans)

جدول ۱-۳: فعالیت های اختصاصی برای دستیابی به اهداف برنامه (Action Plans)  
در زمینه «توسعه منابع و توانمندسازی نیروی انسانی روابط عمومی»

مسئلیت انجام	۱۳۸۷				آغاز آغاز	فعالیت	ردیف:	شانه
	۴	۳	۲	۱				
اداره برنامه‌ریزی و مطالعات مدیریت‌های روابط عمومی دانشگاهها	✓	✓	✓	✓	۱	برگزاری نشست با مدیران ارشد برای حمایت از روابط عمومی	۱-۱-۱	تجهیز و آگاهسازی نسی میدان ارشد در زمینه آبیت روابط عمومی و حمایت از پژوهش‌های آن
اداره برنامه‌ریزی و مطالعات مدیریت‌های روابط عمومی دانشگاهها	✓	✓	✓	✓	۱	تهیه مطالب تخصصی در زمینه اهمیت روابط عمومی برای مدیران	۱-۱-۲	
اداره برنامه‌ریزی و مطالعات				✓	۱	تدوین بخشنامه وزارتی برای حمایت مدیران ارشد از روابط عمومی	۱-۱-۳	
اداره برنامه‌ریزی و مطالعات			✓		۱	تدوین شرایط انتخاب سالانه مدیر حامی روابط عمومی	۱-۱-۴	
اداره برنامه‌ریزی و مطالعات	✓	✓	✓	✓	۳	تهیه بانک اطلاعاتی مدیران روابط عمومی و دانش تخصصی آنان	۱-۲-۱	
اداره برنامه‌ریزی و مطالعات				✓	۲	تهیه بانک اطلاعات از اساتید و افراد صاحب‌نظر در زمینه روابط عمومی	۱-۲-۲	
اداره برنامه‌ریزی و مطالعات	✓	✓	✓	✓	۲	برگزاری کارگاه و دوره آموزشی برای مدیران روابط عمومی	۱-۲-۳	
اداره برنامه‌ریزی و مطالعات	✓	✓	✓	✓	۲	تهیه کتاب، فیلم، لوح فشرده و جزوآموزشی	۱-۲-۴	
اداره برنامه‌ریزی و مطالعات				✓	۱	تدوین برنامه آموزشی مدیران روابط عمومی	۱-۲-۵	
اداره برنامه‌ریزی و مطالعات				✓	۱	نیازسنجی دوره‌های آموزشی کارکنان روابط عمومی	۱-۳-۱	آموزش تخصصی میدان روابط عمومی
اداره برنامه‌ریزی و مطالعات			✓		۱	تدوین برنامه آموزشی کارکنان روابط عمومی	۱-۳-۲	
اداره برنامه‌ریزی و مطالعات	✓	✓	✓		۲	برگزاری کارگاه و دوره آموزشی برای کارکنان روابط عمومی	۱-۳-۳	
اداره برنامه‌ریزی و مطالعات			✓		۲	پی‌گیری پیشنهاد فراهم کردن زمینه ارتقای سطح تحصیلی کارشناسان روابط عمومی	۱-۳-۴	
اداره برنامه‌ریزی و مطالعات مدیریت‌های روابط عمومی دانشگاهها	✓	✓	✓		۲	تهیه کتاب، فیلم، لوح فشرده و جزوآموزشی برای کارکنان	۱-۳-۵	
اداره برنامه‌ریزی و مطالعات مدیریت‌های روابط عمومی دانشگاهها				✓	۱	انتخاب رابطین در تمام حوزه‌های مرتبط	۱-۴-۱	روابط عمومی و مدیران
اداره برنامه‌ریزی و مطالعات مدیریت‌های روابط عمومی دانشگاهها	✓	✓	✓	✓	۱	برگزاری جلسات منظم رابطین روابط عمومی	۱-۴-۲	

**برنامه عملیاتی اداره کل روابط عمومی - ۱۳۸۷**

اداره برنامه‌ریزی و مطالعات مدیریت‌های روابط عمومی دانشگاه‌ها	✓	✓	✓	✓	✓	۲	تهیه مطالب تخصصی در زمینه اهمیت روابط عمومی برای رابطین	۱-۴-۳	۳) فوچوی با پیغام پوشش خصوصی از آذونیت پیغام پوشش خصوصی
اداره برنامه‌ریزی و مطالعات مدیریت‌های روابط عمومی دانشگاه‌ها		✓				۱	تدوین شرایط انتخاب سالانه رابطین برتر	۱-۴-۴	
اداره برنامه‌ریزی و مطالعات	✓					۲	برگزاری جشنواره روابط عمومی برتر	۱-۴-۵	
اداره برنامه‌ریزی و مطالعات مدیریت‌های روابط عمومی دانشگاه‌ها			✓			۲	تهیه بانک اطلاعاتی شرکت‌های دارویی و پزشکی خصوصی	۱-۵-۱	۴) پژوهش برآمدۀ علمیاتی پژوهشی دانشگاه‌های علوم پزشکی
اداره برنامه‌ریزی و مطالعات مدیریت‌های روابط عمومی دانشگاه‌ها			✓			۲	تدوین فعالیت‌ها و آیین‌نامه همکاری‌های مشترک با بخش خصوصی	۱-۵-۲	
اداره برنامه‌ریزی و مطالعات				✓		۱	تهیه شاخص‌ها و دستورالعمل چگونگی تدوین برنامه عملیاتی برای روابط عمومی دانشگاه‌ها	۱-۶-۱	۴) پژوهش برآمدۀ علمیاتی پژوهشی دانشگاه‌های علوم پزشکی
اداره برنامه‌ریزی و مطالعات مدیریت‌های روابط عمومی دانشگاه‌ها	✓	✓	✓	✓	✓	۱	تدوین برنامه علمیاتی روابط عمومی دانشگاه‌ها (بر حسب تیپ)	۱-۶-۲	
اداره برنامه‌ریزی و مطالعات			✓			۱	تشکیل کمیته پایش و ارزشیابی پیشرفت برنامه عملیاتی	۱-۶-۳	

**جدول ۲-۳: فعالیت‌های اختصاصی برای دستیابی به اهداف برنامه (Action Plans)**  
در زمینه «فرهنگ سازی و آموزش همگانی سلامت»

مسئولیت انجام	۱۳۸۷				ردیف	فعالیت	ردیف	شاخه
	۴	۳	۲	۱				
گروه کاری با انتخاب مدیرکل				✓	۱	تدوین پیش‌نویس آیین‌نامه‌های تشکیل دبیرخانه فرهنگ‌سازی و آموزش همگانی سلامت در سطح وزارت‌خانه و کمیته‌های مربوطه	۲-۱-۱	۵) پژوهش برآمدۀ علمیاتی پژوهشی دانشگاه‌های علوم پزشکی
شورای معاونین		✓			۱	تصویب ساختار پیش‌بینی شده در سطح وزارت‌خانه	۲-۱-۲	
ساختار ایجاد شده در سطح وزارت‌خانه		✓			۱	تدوین پیش‌نویس آیین‌نامه تشکیل کمیته فرهنگ‌سازی و آموزش همگانی سلامت در سطح کشور	۲-۱-۳	
ساختار ایجاد شده در سطح وزارت‌خانه	✓				۱	پی‌گیری برای تصویب آیین‌نامه در شورای عالی سلامت و امنیت غذایی و هیأت دولت	۲-۱-۴	
ساختار ایجاد شده در سطح وزارت‌خانه	✓				۱	پی‌گیری اجرایی ساختار تصویب شده	۲-۱-۵	
گروه کاری با انتخاب مدیرکل				✓	۲	تعیین تمام اعضای مرتبط با فرهنگ‌سازی و آموزش همگانی سلامت	۲-۲-۱	۶) پژوهش برآمدۀ علمیاتی پژوهشی دانشگاه‌های علوم پزشکی
گروه کاری با انتخاب مدیرکل با مشارکت واحدهای درون سازمانی		✓			۲	تعیین انتظارات از سازمان‌های بین‌بخشی	۲-۲-۲	
ساختار ایجاد شده در سطح وزارت‌خانه	✓	✓			۲	برگزاری جلسات منظم با سازمان‌های بین‌بخشی	۲-۲-۳	
مدیرکل				✓	۱	تعیین گروه کاری تدوین برنامه	۲-۳-۱	

**برنامه عملیاتی اداره کل روابط عمومی - ۱۳۸۷**

گروه کاری با انتخاب مدیرکل با مشارکت واحدهای درون سازمانی	✓	✓	✓	۱	تدوین برنامه و تصویب نهایی آن	۲-۳-۲	<b>آغاز تولید پژوهش‌های مشرکت‌کاری صدا و سیما و زعینه فرهنگ‌سازی سلامت نسبت به سال قبل</b>
گروه کاری با انتخاب مدیرکل	✓			۱	پیش‌بینی بودجه لازم و تأمین اعتبار	۲-۳-۳	
اداره کل روابط عمومی با مشارکت تمام واحدهای مربوطه	✓			۱	اجرای برنامه	۲-۳-۴	
اداره ارتباط با رسانه‌ها با مشارکت تمام بخش‌های مرتبط	✓			✓ ۲	پخش ۵۰۰ دقیقه تیزر آموزش و اطلاع‌رسانی سلامت از صدا و سیمای جمهوری اسلامی	۲-۴-۱	
e-PR واحد	✓	✓			▪ تهیه بانک اطلاعات از تیزرهای آموزشی تولید شده	۲-۴-۲	
اداره ارتباط با رسانه‌ها با مشارکت تمام بخش‌های مرتبط			✓	۱	▪ تدوین اولویت‌های تولید تیزرهای آموزشی	۲-۴-۳	
اداره ارتباط با رسانه‌ها با مشارکت تمام بخش‌های مرتبط	✓	✓	✓	✓ ۱	پخش ۹۰۰ دقیقه زیرنویس و پیام مرتبط با آموزش و اطلاع‌رسانی سلامت از صدا و سیمای جمهوری اسلامی	۲-۴-۴	
اداره ارتباط با رسانه‌ها با مشارکت تمام بخش‌های مرتبط	✓	✓			▪ تهیه بانک اطلاعات از پیام مرتبط با آموزش و اطلاع‌رسانی سلامت	۲-۴-۵	
اداره ارتباط با رسانه‌ها با مشارکت تمام بخش‌های مرتبط			✓	۱	▪ تدوین اولویت‌های پخش پیام مرتبط با آموزش و اطلاع‌رسانی سلامت	۲-۴-۶	
گروه کاری با انتخاب مدیرکل با مشارکت تمام بخش‌های مرتبط			✓	✓ ۳	تولید و پخش یک مجموعه مسابقه ۳۰ قسمتی با محوریت سلامت از سیمای جمهوری اسلامی ایران	۲-۴-۷	
گروه کاری با انتخاب مدیرکل			✓		تولید ۲ فیلم ۹۰ دقیقه‌ای (تله فیلم) با محوریت فرهنگ‌سازی سلامت	۲-۴-۸	
همکاری (کارشناسی و مالی) با صدا و سیما برای افزایش پوشش رادیو سلامت به ۱۰ استان کشور				✓ ۱		۲-۴-۹	

جدول ۳-۳: فعالیت های اختصاصی برای دستیابی به اهداف برنامه (Action Plans)  
در زمینه «توسعه ارتباطات رسانه ای»

مسئلیت انجام	۱۳۸۷				ردیف	فعالیت	ردیف
	۴	۳	۲	۱			
اداره برنامه ریزی و مطالعات اداره ارتباط با رسانه ها مدیریت های روابط عمومی دانشگاهها				✓	۱	ایجاد و به روزرسانی بانک اطلاعات مدیران، کارشناسان و رابطین روابط عمومی	۳-۱-۱
اداره ارتباط با رسانه ها				✓	۱	تدوین الگوریتم تولید خبر	۳-۱-۲
e-PR واحد			✓		۲	تهیه نرم افزار مدیریت اخبار	۳-۱-۳
اداره برنامه ریزی و مطالعات اداره ارتباط با رسانه ها مدیریت های روابط عمومی دانشگاهها	✓	✓	✓	✓	۱	آموزش خبرنوسی به رابطین روابط عمومی	۳-۱-۴
اداره ارتباط با رسانه ها	✓	✓	✓	✓	۱	دریافت برنامه های کاری هفتگی وزیر، معاونین و مدیران ارشد	۳-۱-۵
اداره ارتباط با رسانه ها رابطین روابط عمومی مدیریت های روابط عمومی دانشگاهها	✓	✓	✓	✓	۱	دریافت پژوهشها و فعالیت های شاخص حوزه ها	۳-۱-۶
اداره ارتباط با رسانه ها				✓	۱	دریافت برنامه برگزاری مراسم و همایش ها	۳-۳-۱
اداره ارتباط با رسانه ها				✓	۲	تدوین آیین نامه اطلاع رسانی مراسم و همایش های داخلی	۳-۳-۲
اداره ارتباط با رسانه ها			✓		۲	تدوین آیین نامه اجرایی برگزاری نشست ها و کنفرانس های خبری	۳-۴-۱
اداره ارتباط با رسانه ها	✓	✓	✓	✓	۱	برگزاری نشست ها و کنفرانس های خبری	۳-۴-۲
اداره ارتباط با رسانه ها				✓	۱	تدوین الگوریتم پاسخدهی به مطالب رسانه ها	۳-۶-۱
مدیر کل اداره ارتباط با رسانه ها	✓	✓	✓	✓	۱	توجیه و جلب مشارکت مدیران حوزه ها	۳-۶-۲
اداره ارتباط با رسانه ها تمام بخش های مرتبط				✓	۱	تهیه برنامه زمانبندی ارسال موضوعات مرتبط برای آموزش و اطلاع رسانی	۳-۷-۱
اداره ارتباط با رسانه ها با مشارکت تمام بخش های مرتبط				✓	۱	تهیه بانک اطلاعاتی مقالات آموزشی - اطلاع - رسانی	۳-۷-۲
اداره ارتباط با رسانه ها برون سپاری به بخش خصوصی	✓	✓			۱	تولید بولتن اخبار رسانه ها و توزیع مناسب الکترونیکی و چاپی	۳-۸-۱
اداره ارتباط با رسانه ها تمام بخش های مرتبط				✓	۱	تهیه بانک اطلاعات از مدیران و کارشناسان صاحب نظر در زمینه موضوعات مرتبط	۳-۹-۱
اداره ارتباط با رسانه ها با مشارکت تمام بخش های مرتبط			✓		۱	تهیه برنامه زمانبندی حضور مدیران و کارشناسان در صدا و سیما	۳-۹-۲

**جدول ۴-۳: فعالیت های اختصاصی برای دستیابی به اهداف برنامه (Action Plans)**  
**در زمینه «توسعه ارتباطات مردمی و تکریم ارباب رجوع»**

مسؤلیت انجام	۱۳۸۷				ردیف	فعالیت	ردیف	شاندیش
	۴	۳	۲	۱				
اداره ارتباطات مردمی اداره امور فرهنگی	✓			✓	۱	چاپ پوستر حاوی راه های ارتباط مردم با مدیران ارشد	۴-۱-۱	سنتزیس مودم بدستگوئی ارتباطات
اداره ارتباطات مردمی اداره امور فرهنگی	✓				۱	نصب ۳ بیلبورد اختصاصی	۴-۱-۲	مدیان ازیند
اداره ارتباطات مردمی اداره امور فرهنگی		✓			۳	تولید و پخش تیزر تلویزیونی	۴-۱-۳	
اداره ارتباطات مردمی اداره رسانه ها		✓			۲	زیرنویس مطبوعاتی درخصوص چگونگی ارتباط با مدیران ارشد	۴-۱-۴	
اداره برنامه ریزی و مطالعات	✓	✓			۱	ایجاد بانک اطلاعاتی از اطلاعات مورد نیاز مردم	۴-۲-۱	اطلاعات
اداره ارتباطات مردمی	✓		✓		۱	مطالعه و بررسی استفاده از روش های نوین	۴-۲-۲	آزمون
اداره ارتباطات مردمی			✓		۱	تدوین آیین نامه پاسخدهی به نامه ها و پیام های مردمی	۴-۳-۱	پاسخدهی به نامه ها و
e-PR واحد		✓			۱	تهیه نرم افزار مناسب	۴-۳-۲	
اداره ارتباطات مردمی			✓		۱	تدوین شرایط و برنامه دیدار با وزیر و معاونین	۴-۴-۱	اعظمهای و معاونین
اداره ارتباطات مردمی	✓	✓	✓	✓	۱	برگزاری جلسات مردمی وزیر و معاونین	۴-۴-۲	اعظمهای دیدار با وزیر
e-PR واحد		✓			۳	طراحی نرم افزار مناسب برای ثبت نام	۴-۴-۳	
اداره ارتباطات مردمی اداره رسانه ها		✓			۲	تدوین برنامه نشست های رادیویی - تلویزیونی مدیران ارشد	۴-۵-۱	تلوزیونی مدیران ازیند
اداره ارتباطات مردمی اداره رسانه ها	✓	✓	✓		۲	برگزاری نشست های رادیویی - تلویزیونی مدیران ارشد	۴-۵-۲	
e-PR واحد	✓	✓	✓		۱	در اختیار گذاشتن فرآیندهای کاری به مردم از طریق وب، کتاب و تلفن گویا...	۴-۶-۱	
اداره ارتباطات مردمی با مشارکت تمام حوزه های وزارت مตبدع	✓	✓	✓	✓	۱	انجام حداقل نیمی از امور مربوط به ارباب رجوع هر حوزه از طریق الکترونیک	۴-۶-۲	کاهش اداره سنا و مدد (ارباب رجوع)
اداره ارتباطات مردمی اداره امور فرهنگی	✓	✓	✓	✓	۱	معرفی پایگاه اطلاع رسانی و شماره تلفن اختصاصی برای پاسخگویی به مردم از طریق تیزر، تابلو الکترونیکی، بیلبورد و انتشار تراکت و بروشور	۴-۶-۳	
اداره ارتباطات مردمی	✓				۲	معرفی و تقدیر از مدیرانی که حداقل نیمی از فرآیندهای کاری مربوط به مردم و ارباب رجوع حوزه خود را از طریق الکترونیک انجام می دهند	۴-۶-۴	
اداره ارتباطات مردمی			✓		۲	تدوین شرایط و استانداردهای محیط مناسب برای ارباب رجوع	۴-۷-۱	محیط

**برنامه عملیاتی اداره کل روابط عمومی - ۱۳۸۷**

اداره ارتباطات مردمی			✓	۱	تهیه بخشنامه برای مدیران تمام حوزه های ستادی و محیطی به منظور فراهم کردن محیط مناسب برای ارباب رجوع	۴-۷-۲	پاسخدهی مناسب به ازدایی	
اداره ارتباطات مردمی	✓			۱	معرفی و تقدیر از مدیرانی که برای ارباب رجوع حوزه خود، محیط مناسب فراهم کرده اند	۴-۷-۳		
اداره ارتباطات مردمی			✓	۱	تدوین فرآیندهای کاری امور مراجعان	۴-۸-۱		
اداره ارتباطات مردمی اداره برنامه ریزی و مطالعات	✓	✓	✓	✓	۲	آموزش های ویژه کارکنان دارای ارباب رجوع	۴-۸-۲	
اداره ارتباطات مردمی	✓			۲	معرفی و تقدیر از کارکنان وظیفه شناس در مقابل ارباب رجوع	۴-۸-۳		
اداره ارتباطات مردمی با مشارکت تمام حوزه های وزارت متبع			✓	۱	نصب تابلوهای راهنمای مراجعان	۴-۹-۱	جهان را با ازدایی برجود گذاشتند	
اداره ارتباطات مردمی اداره امور فرهنگی	✓	✓	✓	✓	۱	در اختیار گذاشتن فرآیندهای کاری به ارباب رجوع از طریق بروشور، تراکت و تابلو اطلاع رسانی	۴-۹-۲	
اداره ارتباطات مردمی با مشارکت تمام حوزه های وزارت متبع	✓	✓	✓	✓	-	فعالیت های مربوط به شاخص کاهش بار مراجعه ارباب رجوع به ادارات ستاد مرکزی و محیطی	۴-۹-۳	
اداره ارتباطات مردمی با مشارکت تمام حوزه های وزارت متبع	✓	✓	✓	✓	-	در اختیار گذاشتن فرآیندهای کاری به ارباب رجوع از طریق وب، بروشور، تلفن گویا و تابلوهای اطلاع رسانی	۴-۹-۴	
اداره ارتباطات مردمی با مشارکت تمام حوزه های وزارت متبع	✓	✓	✓	✓	-	فعالیت های مربوط به شاخص ایجاد محیط مناسب برای ارباب رجوع	۴-۹-۵	
اداره ارتباطات مردمی با مشارکت تمام حوزه های وزارت متبع	✓	✓	✓	✓	-	فعالیت های مربوط به شاخص پاسخدهی مناسب به ارباب رجوع	۴-۹-۶	

**جدول ۵-۳: فعالیت های اختصاصی برای دستیابی به اهداف برنامه (Action Plans)**  
**در زمینه «تقویت ارتباطات درون سازمانی»**

مسؤلیت انجام	۱۳۸۷					فعالیت	ردیف	شاندیش
	۴	۳	۲	۱	۰			
دبیرخانه نظام پیشنهادها		✓		✓	۱	چاپ پوستر و فراخوان دائمی برای ارایه پیشنهادهای کارکنان	۵-۱-۱	۵-۱-دافت پیشنهادهای کارکنان
دبیرخانه نظام پیشنهادها	✓	✓	✓	✓	۱	طرحی و ارسال ماهانه فرم های موضوعی دریافت پیشنهادهای کارکنان	۵-۱-۲	
دبیرخانه نظام پیشنهادها			✓		۱	نصب صندوق نظام پیشنهادهای کارکنان	۵-۱-۳	
دبیرخانه نظام پیشنهادها	✓	✓	✓	✓	۲	تشکیل جلسات فصلی با مسئولان هر حوزه با هدف نیازسنجی به نظرات و پیشنهادهای کارکنان	۵-۱-۴	
e-PR واحد		✓			۲	تهیه نرم افزار و بانک اطلاعات پیشنهادهای کارکنان	۵-۱-۵	
دبیرخانه نظام پیشنهادها				✓	۱	تدوین راهنمای ویژگی های پیشنهاد سازنده	۵-۲-۱	۵-۲-آجرای پیشنهادهای کارکنان
دبیرخانه نظام پیشنهادها	✓	✓	✓	✓	۱	تشکیل جلسات فصلی بررسی پیشنهادهای کارکنان	۵-۲-۲	
دبیرخانه نظام پیشنهادها	✓				۳	معرفی و تقدیر از صاحبان پیشنهادهای برگزیده	۵-۲-۳	
دبیرخانه نظام پیشنهادها			✓		۲	بازنگری و تصویب نهایی آیین نامه اجرایی نظام پیشنهادهای کارکنان	۵-۲-۴	
دبیرخانه نظام پیشنهادها		✓			۱	جلب حمایت مدیران در اجرای پیشنهادهای ارزنده	۵-۲-۵	
اداره امور فرهنگی	✓	✓	✓	✓	۱	انتشار و توزیع مناسب نشریه درون سازمانی	۵-۳-۱	۵-۳-سازمانی کارکنان به بار
e-PR واحد			✓		۱	ایجاد صفحه اخبار کارکنان در وب سایت اطلاع-رسانی	۵-۳-۲	
دبیرخانه نظام پیشنهادها	✓	✓	✓		۳	انتشار اخبار سازمانی از طریق تابلوهای اعلانات	۵-۳-۳	
e-PR واحد	✓	✓	✓		۳	ارسال اخبار سازمانی به ایمیل کارکنان متقاضی	۵-۳-۴	
دبیرخانه نظام پیشنهادها اداره امور فرهنگی	✓	✓	✓		۱	چاپ پوستر حاوی راهنمای ارتباط کارکنان با مدیران و نصب در تمام ساختمان های محیطی و مرکزی	۵-۴-۱	۵-۴-آغازه ای ارتباط با مدیران در زینه
دبیرخانه نظام پیشنهادها	✓		✓		۲	زیرنویس نشریات داخلی در زمینه راه های ارتباط کارکنان با مدیران	۵-۴-۲	
e-PR واحد			✓		۲	ایجاد صفحه اختصاصی در وب سایت اطلاع رسانی	۵-۴-۳	
دبیرخانه زمان بندی نشست مدیران ارشد با کارکنان				✓	۱	تدوین برنامه زمان بندی نشست مدیران ارشد با کارکنان	۵-۵-۱	۵-۵-نشست های مدیران ارشد با کارکنان
دبیرخانه نظام پیشنهادها	✓	✓	✓	✓	۱	برگزاری نشست های مدیران ارشد با کارکنان	۵-۵-۲	
دبیرخانه نظام پیشنهادها	✓	✓	✓		۱	انعکاس اخبار و مطالب مهم نشست ها برای سایر کارکنان	۵-۵-۳	
دبیرخانه نظام پیشنهادها با مشارکت اداره کل منابع انسانی	✓				۳	تدوین آیین نامه معرفی و تقدیر از کارکنان نمونه	۵-۶-۱	۵-۶-گزارش و تقدیر از کارکنان و جشن
اداره امور فرهنگی			✓		۳	برگزاری جشن کارکنان	۵-۶-۲	

**جدول ۶-۳: فعالیت های اختصاصی برای دستیابی به اهداف برنامه (Action Plans)**  
**در زمینه «گسترش پژوهش، تحلیل محتوا و مطالعات افکار عمومی»**

مسئولیت انجام	۱۳۸۷				۵ آذر	فعالیت	۶ دی	شانزده
	۴	۳	۲	۱				
اداره برنامه ریزی و مطالعات				✓	۱	نیازسنجی و تدوین برنامه زمانبندی فعالیت های مطالعات رضایتمندی ارباب رجوع	۶-۱-۱	دانشگاه آزاد اسلامی تهران
اداره برنامه ریزی و مطالعات	✓	✓	✓		۱	انجام مطالعات رضایتمندی ارباب رجوع	۶-۱-۲	
اداره برنامه ریزی و مطالعات				✓	۱	نیازسنجی و تدوین برنامه زمانبندی فعالیت های مطالعات رضایتمندی شغلی کارکنان و پزشکان	۶-۲-۱	دانشگاه آزاد اسلامی تهران
اداره برنامه ریزی و مطالعات	✓	✓	✓	✓	۱	انجام مطالعات رضایتمندی و بررسی نظرات کارکنان و پزشکان شاغل در حوزه ستاد مرکزی و محیطی درخصوص مسایل شغلی و صنفی	۶-۲-۲	
اداره برنامه ریزی و مطالعات				✓	۱	هماهنگی با معاونت پژوهشی برای انجام اینگونه مطالعات و سایر مطالعات افکار عمومی	۶-۳-۱	دانشگاه آزاد اسلامی تهران
اداره برنامه ریزی و مطالعات				✓	۲	نیازسنجی و تدوین برنامه زمانبندی فعالیت های مطالعات رضایتمندی مردم از ارایه خدمات	۶-۳-۲	
اداره برنامه ریزی و مطالعات	✓	✓	✓		۲	انجام مطالعات ملی رضایتمندی مردم از ارایه خدمات مرتبط (بهداشتی، درمانی، آموزشی، ...)	۶-۳-۳	
اداره برنامه ریزی و مطالعات	✓		✓	✓	۳	نیازسنجی و تدوین برنامه زمانبندی فعالیتهای این قبیل مطالعات	۶-۴-۱	دانشگاه آزاد اسلامی پیشگیری از بیماریها
اداره برنامه ریزی و مطالعات با مشارکت واحد های مرتبه معاونت سلامت		✓		✓	۳	انجام مطالعات بررسی میزان آگاهی مردم در زمینه ارتقای سلامت و پیشگیری از بیماریها	۶-۴-۲	
اداره برنامه ریزی و مطالعات	✓	✓	✓	✓	۴	بررسی های موردنی نظرات مردم و کارشناسان درخصوص مسائل مرتبط	۶-۵-۱	دانشگاه آزاد اسلامی تهران
اداره برنامه ریزی و مطالعات	✓	✓	✓		۲	نیازسنجی و انجام مطالعات بررسی و تحلیل محتوای موضوعات مهم	۶-۶-۱	
اداره برنامه ریزی و مطالعات	✓		✓		۱	تحلیل محتوای نامه ها، تماسها و پیام های مردمی	۶-۶-۲	
اداره برنامه ریزی و مطالعات	✓		✓		۱	تحلیل محتوای مطالب مرتبط با بهداشت، درمان و آموزش پزشکی در مطبوعات	۶-۶-۳	دانشگاه آزاد اسلامی تهران
اداره برنامه ریزی و مطالعات	✓		✓		۳	انجام مطالعه بررسی نظرات قانونگذاران و سیاستگذاران درخصوص سلامت و آموزش پزشکی	۶-۷-۱	
اداره برنامه ریزی و مطالعات	✓		✓	✓	۴	نیازسنجی و بررسی دیدگاه های مدیران در ارتباط با سازمان	۶-۸-۱	دانشگاه آزاد اسلامی تهران

**جدول ۳-۷: فعالیت های اختصاصی برای دستیابی به اهداف برنامه (Action Plans)**  
**در زمینه «تقویت فرهنگ اسلامی و گرامیداشت مناسبتهای ملی - مذهبی»**

مسئولیت انجام	۱۳۸۷				ردیف	فعالیت	ردیف	شانزده
	۴	۳	۲	۱				
اداره امور فرهنگی				✓	۱	تدوین برنامه پوشش تبلیغات محیطی مناسبهای برحسب موضوع و نوع پوشش	۷-۱-۱	پوشش تنبیهات محیطی
اداره امور فرهنگی			✓		۲	ایجاد بانک اطلاعاتی از شعارها و تصاویر مرتبط با موضوعات مختلف	۷-۱-۲	
اداره امور فرهنگی		✓			۲	تهیه اقلام تبلیغاتی مورد نیاز	۷-۱-۳	
اداره امور فرهنگی	✓				۳	تهیه و نصب ۳ تابلوی دیجیتال در ورودی ساختمانهای معاونت سلامت و پژوهشی (داخل شهری)	۷-۱-۴	
اداره امور فرهنگی	✓				۲	تهیه و نصب ۳ بیلبورد اختصاصی	۷-۱-۵	
اداره امور فرهنگی				✓	۱	تدوین برنامه گرامیداشت برگزاری مناسبهای مهم ملی مذهبی با مشارکت تمام واحدهای مرتبط	۷-۲-۱	برگزاری و اقامه الله الله الله الله
اداره امور فرهنگی	✓	✓	✓	✓	۱	انجام امور تبلیغی و اطلاع رسانی مراسم	۷-۲-۲	
اداره امور فرهنگی اداره رفاه			✓		۱	تدوین برنامه مشترک مسابقات فرهنگی - ورزشی کارکنان	۷-۳-۱	برگزاری مسابقات فرهنگی و حضور کارکنان مسابقات
اداره امور فرهنگی اداره رفاه	✓	✓	✓		۱	برگزاری مسابقات فرهنگی - ورزشی کارکنان	۷-۳-۲	
اداره امور فرهنگی	✓	✓	✓		۱	تبلیغات مناسب و ایجاد انگیزه برای شرکت کارکنان در مسابقات	۷-۳-۳	
اداره امور فرهنگی	✓	✓	✓		۳	ایجاد سالن مطبوعات در ساختمانهای بالای ۵۰۰ نفر کارمند با اشتراک تمام مطبوعات	۷-۴-۱	دسترسی کارکنان به مطبوعات
اداره امور فرهنگی		✓			۲	اشتراک حداقل یک روزنامه کثیرالانتشار برای واحدهای دارای حداقل ۲۰ نفر پرسنل	۷-۴-۲	
اداره امور فرهنگی	✓	✓	✓	✓	۲	ایجاد تابلوهای اخبار مهم روزنامه ها در ورودی ساختمانهای دارای بیش از ۱۵۰ نفر کارمند	۷-۴-۳	
e-PR واحد	✓	✓	✓	✓	۲	تهیه و ارسال عنوانین مهم تمام روزنامه ها برای مدیران و کارکنان متقاضی از طریق الکترونیک	۷-۴-۴	

جدول ۸-۳: فعالیت های اختصاصی برای دستیابی به اهداف برنامه (Action Plans)  
در زمینه «معرفی توانمندی ها و دستاوردها در راستای ارتقای جایگاه و منزلت سازمان»

شماره	ردیف	فعالیت	حوزه	۱۳۸۷					مسئولیت انجام
				۱	۲	۳	۴	۵	
۸-۱-۱	۱	تولید کتاب دستاوردهای وزارت متبوع	اداره امور فرهنگی	✓					
۸-۱-۲	۳	تولید نشریه بروز سازمانی	اداره امور فرهنگی	✓					
۸-۱-۳	۴	تولید فیلم های مستند در حوزه بهداشت و درمان	اداره امور فرهنگی		✓				
۸-۱-۴	۴	تولید آلبوم و آرشیو عکس و فیلم	اداره امور فرهنگی		✓				
۸-۱-۵	۱	برگزاری جلسات مشترک مدیران ارشد وزارت خانه با سیاستگذاران	اداره امور فرهنگی		✓				
۸-۱-۶	۳	تولید کتاب جامع تاریخچه و سیر تحول در حوزه بهداشت و درمان کشور	گروه کاری به انتخاب مدیرکل	✓					
۸-۲-۱	۳	تولید کتاب دستاوردها به زبان های انگلیسی و عربی	اداره امور فرهنگی	✓					
۸-۲-۲	۲	تدوین کتاب تبیین یکی از دستاوردهای ملی حوزه سلامت (ترمیم ضایعات نخاعی)	اداره امور فرهنگی		✓				
۸-۲-۳	۳	برپایی نمایشگاه های دستاوردها و توانمندی های وزارت متبوع در خارج از کشور	اداره امور فرهنگی						
۸-۲-۴	۲	ایجاد اتفاق افتخارات در ستاد مرکزی وزارت خانه	اداره امور فرهنگی		✓				
۸-۲-۱	۱	تولید کتابچه دستاوردهای بخش بهداشت و درمان برای ائمه جمعه (هماهنگی با شورای سیاستگذاری ائمه جمعه)	اداره امور فرهنگی		✓				
۸-۲-۲	۲	تولید بروشور	اداره امور فرهنگی			✓			
۸-۲-۳	۲	بازدید ائمه جمعه از پروژه ها و برنامه های بهداشتی، درمانی و آموزشی	اداره امور فرهنگی	✓	✓	✓	✓		
۸-۳-۱	۳	برگزاری سفرهای رسانه ای با حضور خبرنگاران (هر سه ماه یک بار)	اداره رسانه ها	✓	✓	✓	✓		
۸-۳-۲	۱	برگزاری مراسم تجلیل از خبرنگاران سلامت (روز خبرنگار)	اداره رسانه ها			✓			
۸-۳-۳	۲	تولید گزارش های مقطعی از پروژه ها و برنامه های وزارت متبوع	اداره رسانه ها	✓	✓	✓	✓		
۸-۴-۱	۱	مطالعه و تهییه پورتال شاخص ها و توانمندی های بهداشتی درمانی و آموزشی	e-PR واحد	✓	✓				
۸-۴-۲	۳	تولید کلیپ و فیلم کوتاه تبلیغاتی	اداره امور فرهنگی		✓				
۸-۴-۳	۱	تدوین برنامه تولید برنامه های مستند از پروژه های ملی و پخش از صدا و سیما	اداره رسانه ها			✓			
۸-۴-۴	۲	تولید تیزر تلویزیونی از توانمندی ها	اداره رسانه ها		✓				

اداره رسانه‌ها	✓	✓	✓	✓	۱	اختصاص بخشی از وبسایت‌ها و پایگاه‌های اطلاع- رسانی ادارات به معرفی دستاوردها	۸-۴-۵
اداره رسانه‌ها	✓		✓		۲	انعکاس گزارش دستاوردها از طریق مطبوعات	۸-۴-۶
اداره امور فرهنگی	✓				۲	تولید بروشور فعالیتها	۸-۴-۷
اداره امور فرهنگی		✓		✓	۱	سخنرانی‌های مدیران ارشد قبل از خطبه‌های نماز جمعه	۸-۴-۸
اداره امور فرهنگی معاونت سلامت	✓				۲	معرفی توانمندی‌های بیمارستان‌های دولتی	۸-۴-۹
اداره امور فرهنگی	✓				۴	برپایی نمایشگاه دستاوردها و توانمندی‌های وزارت متبع	۸-۴-۱۰
گروه کاری به انتخاب مدیر کل	✓				۲	تولید کتاب گزارش دستاوردهای بهداشتی - درمانی سفرهای استانی رییس محترم جمهوری	۸-۴-۱۱

جدول ۹-۳: فعالیت‌های اختصاصی برای دستیابی به اهداف برنامه (Action Plans)  
در زمینه « توسعه خدمات مددکاری و جلب مشارکت‌های مردمی و خیرین در این زمینه »

مسئولیت انجام	۱۳۸۷				۱۳۸۷	فعالیت	ردیف
	۴	۳	۲	۱			
اداره برنامه ریزی و مطالعات اداره مددکاری			✓	✓	۱	مطالعه و بررسی در زمینه نتایج ادغام واحدهای مددکاری اداره کل و معاونت سلامت	۹-۱-۱
اداره برنامه ریزی و مطالعات اداره مددکاری		✓			۱	تدوین آیین نامه ایجاد ساختار واحد برای مددکاری	۹-۱-۲
اداره برنامه ریزی و مطالعات	✓				۱	پیگیری برای تصویب آیین نامه تدوین شده از سوی مسئولان ذیربطری	۹-۱-۳
اداره مددکاری حوزه مشاور وزیر در امور خیرین			✓	✓	۲	تهیه بانک اطلاعاتی از سازمان‌های غیردولتی مرتبط	۹-۲-۱
اداره مددکاری حوزه مشاور وزیر در امور خیرین			✓		۱	فراخوان عمومی برای جلب مشارکت‌های مردمی	۹-۲-۲
اداره مددکاری حوزه مشاور وزیر در امور خیرین	✓				۲	معرفی و تقدیر از خیرین و سازمان‌های غیردولتی فعال در این زمینه	۹-۲-۳
اداره مددکاری ستاد هماهنگی خیرین سلامت	✓	✓	✓	✓	۲	ساماندهی ارتباط مستمر با سازمان‌های غیردولتی و خیریه	۹-۲-۴
اداره مددکاری ستاد هماهنگی خیرین سلامت	✓	✓	✓	✓	۱	برگزاری حداقل ۶ جلسه با سازمان‌های مردم نهاد و خیریه برای جلب مشارکت آنان در امر خدمت رسانی به بیماران و مددجویان. (با همکاری ستاد هماهنگی خیرین سلامت)	۹-۲-۵
اداره مددکاری			✓		۲	هماهنگی برای فراهم کردن قوانین حمایتی در این زمینه	۹-۳-۱
اداره مددکاری	✓	✓	✓		۱	جلب حمایت خیرین برای کمک به بیماران بی‌بصاعت	۹-۳-۲
اداره مددکاری			✓		۲	تدوین فرآیندهای کاری مرتبط با حمایت و درمان بیماران	۹-۴-۱
اداره مددکاری	✓	✓	✓		۳	آموزش‌های ویژه مددکاران و افراد مرتبط با مددجویان و بیماران	۹-۴-۲
اداره مددکاری	✓				۴	معرفی و تقدیر از مددکاران وظیفه‌شناس	۹-۴-۳

**جدول ۱۰-۳: فعالیت های اختصاصی برای دستیابی به اهداف برنامه (Action Plans  
در زمینه «فنانوری اطلاعات و توسعه روابط عمومی الکترونیک»**

مسئلیت انجام	۱۳۸۷				۴	۳	۲	۱	فعالیت	۶	۵
	۴	۳	۲	۱							
e-PR واحد				✓		۱			طراحی نرم افزار اخبار (CMS)	۱۰-۱-۱	آغاز پروژه
IT واحد	✓	✓	✓	✓		۱			بهره‌گیری از سیستم پورتال و اوت لوك	۱۰-۱-۲	آغاز پروژه
e-PR واحد				✓		۱			جذب یک کارشناس برای به روزرسانی اخبار و اطلاعات	۱۰-۲-۱	آغاز پروژه انتشار اخبار
e-PR واحد			✓			۱			تدوین الگوریتم انتشار اخبار الکترونیک	۱۰-۲-۲	
e-PR واحد			✓			۱			اختصاص چند ایمیل ویژه برای ارتباط با مدیران ارشد	۱۰-۳-۱	آغاز پروژه ایجاد صفحه اختصاصی در پایگاه اطلاع سانی
e-PR واحد			✓			۲			ایجاد صفحه اختصاصی در پایگاه اطلاع سانی	۱۰-۳-۲	
e-PR واحد			✓			۲			طراحی نرم افزار ارسال و دریافت پیام کوتاه	۱۰-۴-۱	آغاز پروژه ایجاد نیازمندی اطلاع رسانی
e-PR واحد				✓		۲			نیازمندی و تعیین اولویت‌ها برای راهاندازی مراکز اطلاع رسانی گویا	۱۰-۵-۱	گویا اطلاع رسانی
e-PR واحد	✓		✓			۲			اجرای پروژه مراکز اطلاع رسانی گویا	۱۰-۵-۲	
e-PR واحد			✓			۳			تهییه نرم افزار و سخت افزار مناسب	۱۰-۶-۱	آغاز پروژه نیازمندی
e-PR واحد	✓	✓	✓			۳			نیازمندی و انجام نظرسنجی‌های الکترونیک	۱۰-۶-۲	
e-PR واحد	✓	✓	✓			۱			تقویت و به روز رسانی وب سایت	۱۰-۷-۱	پایگاه اطلاع رسانی
e-PR واحد	✓	✓	✓			۱			ایجاد لینک‌های ویژه از سایر سایتها	۱۰-۷-۲	
e-PR واحد			✓			۳			نیازمندی ایجاد پایگاه‌های اطلاع رسانی الکترونیک	۱۰-۸-۱	آغاز پروژه ایجاد پایگاه اطلاع رسانی
e-PR واحد	✓					۳			تأمین تجهیزات مورد نیاز	۱۰-۸-۲	
مدیریت روابط عمومی دانشگاهها	✓	✓	✓	✓		۱			توسعه پایگاه‌های اطلاع رسانی دانشگاهها	۱۰-۹-۱	(سالی دانشگاهها اطلاع رسانی)
e-PR واحد	✓					۲			معرفی و تقدیر از دانشگاه‌های دارای پایگاه‌های اطلاع رسانی فعال	۱۰-۹-۲	
e-PR واحد			✓			۴			پیشرفت راهاندازی مرکز تماس مشتریان (Contact center)	۱۰-۱۰-۱	آغاز پروژه تأمین تجهیزات Contact center
e-PR واحد	✓					۴			ایجاد بخش انگلیسی وب سایت اطلاع رسانی و انتشار اخبار انگلیسی	۱۰-۱۱-۲	آغاز پروژه ایجاد پروژه

# اعتبارات

## بخش ۴- جداول اعتبارات مورد نیاز (Budgets) فعالیت های اختصاصی

جدول ۱-۴: اعتبارات مورد نیاز (Budgets) فعالیت های اختصاصی

در زمینه «توسعه منابع و توانمندسازی نیروی انسانی روابط عمومی»

شماره	ردیف	فعالیت	میلیون ریال	محل تامین بودجه
۱-۱-۱	۱	برگزاری نشست با مدیران ارشد برای حمایت از روابط عمومی	۵۰	جلب حمایت مدیران ارشد
۱-۱-۲	۲	تهیه مطالب تخصصی در زمینه اهمیت روابط عمومی برای مدیران	۲۰	
۱-۱-۳	۳	تدوین بخشname وزارتی برای حمایت مدیران ارشد از روابط عمومی	-	
۱-۱-۴	۴	تدوین شرایط انتخاب سالانه مدیر حامی روابط عمومی	۳	
۱-۲-۱	۱	تهیه بانک اطلاعاتی مدیران روابط عمومی و دانش تخصصی آنان	۲۰	آموزش تخصصی مدیران
۱-۲-۲	۲	برگزاری کارگاه و دوره آموزشی برای مدیران روابط عمومی	۱۰۰	
۱-۲-۳	۳	تهیه بانک اطلاعات از استادی و افراد صاحب نظر در زمینه روابط عمومی	۱۰	
۱-۲-۴	۴	تهیه کتاب، فیلم، لوح فشرده و جزوای آموزشی	۳۰	
۱-۲-۵	۵	تدوین برنامه آموزشی مدیران روابط عمومی	-	
۱-۳-۱	۱	نیازسنجی دورههای آموزشی کارکنان روابط عمومی	-	آموزش تخصصی کارکنان
۱-۳-۲	۲	تدوین برنامه آموزشی کارکنان روابط عمومی	-	
۱-۳-۳	۳	برگزاری کارگاه و دوره آموزشی برای کارکنان روابط عمومی	۱۰۰	
۱-۳-۴	۴	پیگیری پیشنهاد فراهم کردن زمینه ارتقای سطح تحصیلی کارشناسان روابط عمومی	-	
۱-۳-۵	۵	تهیه کتاب، فیلم، لوح فشرده و جزوای آموزشی برای کارکنان	۳۰	
۱-۴-۱	۱	انتخاب رابطین در تمام حوزه های مرتبط	-	ذراعه عمومی و اجرایی روابطین و مدیران
۱-۴-۲	۲	برگزاری جلسات منظم رابطین روابط عمومی	۵۰	
۱-۴-۳	۳	تهیه مطالب تخصصی در زمینه اهمیت روابط عمومی برای رابطین	۲۰	
۱-۴-۴	۴	تدوین شرایط انتخاب سالانه رابطین برتر	۲	

۵۰	برگزاری جشنواره روابط عمومی برتر	۱-۴-۵	
-	تهیه بانک اطلاعاتی شرکت‌های دارویی و پزشکی خصوصی	۱-۵-۱	معرفی آثارهای مفهومی
۵	تدوین فعالیت‌ها و آینه‌نامه همکاری‌های مشترک با بخش خصوصی	۱-۵-۲	مفهومی بهره‌برداری
-	تهدیه شاخص‌ها و دستورالعمل چگونگی تدوین برنامه عملیاتی برای روابط عمومی دانشگاه‌ها	۱-۶-۱	
-	تدوین برنامه علمیاتی روابط عمومی دانشگاه‌ها (برحسب تیپ)	۱-۶-۲	پژوهش نوآوری عملیاتی
-	تشکیل کمیته پایش و ارزشیابی پیشرفت برنامه عملیاتی	۱-۶-۳	
<b>۴۹۰</b>	<b>جمع</b>		

جدول ۲-۴: اعتبارات مورد نیاز (Budgets) فعالیت‌های اختصاصی در زمینه «فرهنگ سازی و آموزش همگانی سلامت»

ردیف	ردیف	فعالیت	ردیف	ردیف
محل تامین بودجه	میلیون ریال		میلیون ریال	میلیون ریال
		تدوین پیش‌نویس آینه‌نامه‌های تشکیل دبیرخانه فرهنگ سازی و آموزش همگانی سلامت در سطح وزارت‌خانه و کمیته‌های مربوطه	۲-۱-۱	آیینه‌نامه‌سازی و فتوکسی‌سازی سلامت در سطح عالی و سازمانی همگانی
	۳۰	تصویب ساختار پیش‌بینی شده در سطح وزارت‌خانه	۲-۱-۲	
	-	تدوین پیش‌نویس آینه‌نامه تشکیل کمیته فرهنگ سازی و آموزش همگانی سلامت در سطح کشور	۲-۱-۳	
	۲۰	پی‌گیری برای تصویب آینه‌نامه در شورای عالی سلامت و امنیت غذایی و هیأت دولت	۲-۱-۴	
	-	پی‌گیری اجرایی ساختار تصویب شده	۲-۱-۵	
		تعیین تمام اعضای مرتبط با فرهنگ سازی و آموزش همگانی سلامت	۲-۲-۱	پی‌گیری اجرایی ساختار فرهنگی
	-	تعیین انتظارات از سازمان‌های بین‌بخشی	۲-۲-۲	
	۲۰	برگزاری جلسات منظم با سازمان‌های بین‌بخشی	۲-۲-۳	
		تعیین گروه کاری تدوین برنامه	۲-۳-۱	تعیین گروه کاری
	۵۰	تدوین برنامه و تصویب نهایی آن	۲-۳-۲	تعیین گروه کاری و اینجایی
	-	پیش‌بینی بودجه لازم و تأمین اعتبار	۲-۳-۳	سلامت، آموزش همگانی
	۲۰۰۰	اجرای برنامه استراتژیک فرهنگ سازی و آموزش همگانی سلامت «	۲-۳-۴	

	۳۰۰	پخش ۵۰۰ دقیقه تیزر آموزش و اطلاع‌رسانی سلامت از صدا و سیمای جمهوری اسلامی	۲-۴-۱	بنزان افزایش تولید پژوهش‌های مشترک با صدا و سیما در زمینه فرهنگ‌سازی سلامت نسبت به شال قبل
	-	▪ تهیه بانک اطلاعات از تیزرهای آموزشی تولید شده		
	۵	▪ تدوین اولویت‌های تولید تیزرهای آموزشی		
	-	پخش ۹۰۰ دقیقه زیرنویس و پیام مرتبط با آموزش و اطلاع‌رسانی سلامت از صدا و سیمای جمهوری اسلامی	۲-۴-۲	
	-	▪ تهیه بانک اطلاعات از پیام مرتبط با آموزش و اطلاع‌رسانی سلامت		
	۵	▪ تدوین اولویت‌های پخش پیام مرتبط با آموزش و اطلاع‌رسانی سلامت		
	۵۶۰	تولید و پخش یک مجموعه مسابقه ۳۰ قسمتی با محوریت سلامت از سیمای جمهوری اسلامی ایران	۲-۴-۳	
	۹۰۰	تولید ۲ فیلم ۹۰ دقیقه‌ای (تله فیلم) با محوریت فرهنگ‌سازی سلامت	۲-۴-۴	
	-	همکاری (کارشناسی و مالی) با صدا و سیما برای افزایش پوشش رادیو سلامت به ۱۰ استان کشور	۲-۴-۵	
	۳۰۰	برگزاری بسیج اطلاع‌رسانی موضوعات مرتبط با سلامت	۲-۴-۶	
	*۲۰۰۰ ۲۱۹۰+	جمع		

\* ۲۰۰۰ میلیون ریال برای اجرای برنامه فرهنگ‌سازی و آموزش همگانی سلامت است که جداگانه پیش‌بینی شده است.

جدول ۳-۴: اعتبارات مورد نیاز (Budgets) فعالیت های اختصاصی  
در زمینه «توسعه ارتباطات رسانه‌ای»

شماره	تفصیل	ردیف	فعالیت	میلیون ریال	محل تامین بودجه
۳-۱-۱	تغییرات و توسعه ارتباطات رسانه‌ای	۲	ایجاد و به روزرسانی بانک اطلاعات مدیران، کارشناسان و رابطین روابط عمومی	-	
۳-۱-۲	تغییرات و توسعه ارتباطات رسانه‌ای	-	تدوین الگوریتم تولید خبر	-	
۳-۱-۳	تغییرات و توسعه ارتباطات رسانه‌ای	۲۰	تهیه نرم افزار مدیریت اخبار	-	
۳-۱-۴	تغییرات و توسعه ارتباطات رسانه‌ای	-	آموزش خبرنویسی به رابطین روابط عمومی	-	
۳-۱-۵	تغییرات و توسعه ارتباطات رسانه‌ای	-	دریافت برنامه‌های کاری هفتگی وزیر، معاونین و مدیران ارشد	-	
۳-۱-۶	تغییرات و توسعه ارتباطات رسانه‌ای	-	دریافت پروژه‌ها و فعالیت‌های شاخص حوزه‌ها	-	
۳-۳-۱	توسعه ارتباطات رسانه‌ای	-	دریافت برنامه برگزاری مراسم و همایش‌ها	-	
۳-۳-۲	توسعه ارتباطات رسانه‌ای	۲	تدوین آیین نامه اطلاع‌رسانی مراسم و همایش‌های داخلی	-	
۳-۴-۱	تغییرات و کنفرانس	۲	تدوین آیین نامه اجرایی برگزاری نشست‌ها و کنفرانس‌های خبری	-	
۳-۴-۲	تغییرات و کنفرانس	-	برگزاری نشست‌ها و کنفرانس‌های خبری	-	
۳-۶-۱	دانشگاهی	۳	تدوین الگوریتم پاسخ‌دهی به مطالب رسانه‌ها	-	
۳-۶-۲	دانشگاهی	-	تجییه و جلب مشارکت مدیران حوزه‌ها	-	
۳-۷-۱	ارسال گزارش و مقایسه	۳	تهیه برنامه زمانبندی ارسال موضوعات مرتبط برای آموزش و اطلاع‌رسانی	-	
۳-۷-۲	ارسال گزارش و مقایسه	۵۰	تهیه بانک اطلاعاتی مقالات آموزشی - اطلاع‌رسانی	-	
۳-۸-۱	دانشگاهی و آموزشی	۲۰۰	تولید بولتن اخبار رسانه‌ها و توزیع مناسب الکترونیکی و چاپی	-	
۳-۹-۱	کارشناسان و مدیران	۳۰	تهیه بانک اطلاعات از مدیران و کارشناسان صاحب نظر در زمینه موضوعات مرتبط	-	
۳-۹-۲	کارشناسان و مدیران	۱۰	تهیه برنامه زمانبندی حضور مدیران و کارشناسان در صدا و سیما	-	
جمع					
۳۲۲					

**جدول ۴-۴: اعتبارات مورد نیاز (Budgets) فعالیت های اختصاصی  
در زمینه «توسعه ارتباطات مردمی و تکریم ارباب رجوع»**

ردیف	عنوان	فعالیت	میلیون ریال	محل تأمین بودجه
۴-۱	۱۰	چاپ پوستر حاوی راه های ارتباط مردم با مدیران ارشد	۴۵	۲- شرکت های مردمی و مددکاری ارتقا دهنده با عذرخواهی مدیران ارشد
	۱۰۰	نصب ۳ بیلبورد اختصاصی تولید و پخش تیزر تلویزیونی	۵۰	
	-	زیرنویس مطبوعاتی درخصوص چگونگی ارتباط با مدیران ارشد	۵۰	
	-	ایجاد بانک اطلاعاتی از اطلاعات مورد نیاز مردم مطالعه و بررسی استفاده از روش های نوین	۵۰	
۴-۲	۲	تدوین آیین نامه پاسخدهی به نامه ها و پیام های مردمی	-	۳- شرکت های مردمی و مددکاری ارتقا دهنده با عذرخواهی مدیران ارشد
	-	تهیه نرم افزار مناسب	-	
	۳	تدوین شرایط و برنامه دیدار با وزیر و معاونین	-	
	۱۰	برگزاری جلسات مردمی وزیر و معاونین طراحی نرم افزار مناسب برای ثبت نام	۲۰	
۴-۳	-	تدوین برنامه نشست های رادیویی - تلویزیونی مدیران ارشد	-	۴- نشست های تلویزیونی رادیویی با عذرخواهی مدیران ارشد
	-	برگزاری نشست های رادیویی - تلویزیونی مدیران ارشد	-	
	۵۰	در اختیار گذاشتن فرآیندهای کاری به مردم از طریق وب، کتاب و تلفن گویا و ...	-	
	-	انجام حداقل نیمی از امور مربوط به ارباب رجوع هر حوزه از طریق الکترونیک	-	
۴-۶	۱۰۰	معرفی پایگاه اطلاع رسانی و شماره تلفن اختصاصی برای پاسخگویی به مردم از طریق تیزر، تابلو الکترونیکی، بیلبورد و انتشار تراکت و بروشور	۱۵	۵- کاهش زارعه مددکاری از ارباب رجوع و محیطی و میکروبی و ایجاد محیطی معابر مددکاری از ارباب رجوع به اداره سناد
	-	معرفی و تقدیر از مدیرانی که حداقل نیمی از فرآیندهای کاری مربوط به مردم و ارباب رجوع حوزه خود را از طریق الکترونیک انجام می دهند	-	
	۱۰	تدوین شرایط واستانداردهای محیط مناسب برای ارباب رجوع	-	
	-	تهیه بخشنامه برای مدیران تمام حوزه های ستادی و محیطی به منظور فراهم کردن محیط مناسب برای ارباب رجوع	-	

	۱۵	معرفی و تقدیر از مدیرانی که برای ارباب رجوع حوزه خود، محیط مناسب فراهم کرده اند	۴-۷-۳	
	-	تدوین فرآیندهای کاری امور مراجعان	۴-۸-۱	پاسخدهی مناسب به ارباب
	۵۰	آموزش‌های ویژه کارکنان دارای ارباب رجوع	۴-۸-۲	
	۱۵	معرفی و تقدیر از کارکنان وظیفه‌شناس در مقابل ارباب رجوع	۴-۸-۳	
	-	نصب تابلوهای راهنمای مراجعان	۴-۹-۱	
	-	دراختیار گذاشتن فرآیندهای کاری به ارباب رجوع از طریق بروشور، تراکت و تابلو اطلاع‌رسانی	۴-۹-۲	
	-	فعالیت‌های مربوط به شاخص کاهش بار مراجعته ارباب رجوع به ادارات ستاد مرکزی و محیطی	۴-۹-۳	بنزان رضامندی ارباب رجوع
	-	دراختیار گذاشتن فرآیندهای کاری به ارباب رجوع از طریق وب، بروشور، تلفن گویا و تابلوهای اطلاع-رسانی	۴-۹-۴	
	-	فعالیت‌های مربوط به شاخص ایجاد محیط مناسب برای ارباب رجوع	۴-۹-۵	
	-	فعالیت‌های مربوط به شاخص پاسخدهی مناسب به ارباب رجوع	۴-۹-۶	
	۵۴۵	جمع		

**جدول ۵-۴: اعتبارات مورد نیاز (Budgets) فعالیت های اختصاصی  
در زمینه تقویت ارتباطات درون سازمانی**

شماره	تفصیل	۶	۵	۴	۳	۲	۱
پیشنهادهای کارکنان	۵-۱	۵-۱-۱	۵-۱-۲	۵-۱-۳	۵-۱-۴	۵-۱-۵	۵-۱-۶
۵-۱-۱	چاپ پوستر و فراخوان دائمی برای ارایه پیشنهادهای کارکنان	۱۰					
۵-۱-۲	طراحی و ارسال ماهانه فرم های موضوعی دریافت پیشنهادهای کارکنان	۲۰					
۵-۱-۳	نصب صندوق نظام پیشنهادهای کارکنان	۱۰					
۵-۱-۴	تشکیل جلسات با مسئولان هر حوزه با هدف نیازمنجی به نظرات و پیشنهادهای کارکنان	-					
۵-۱-۵	تهیه نرم افزار و بانک اطلاعات پیشنهادهای کارکنان	۲۰					
اجزای پیشنهادهای کارکنان	۵-۲	۵-۲-۱	۵-۲-۲	۵-۲-۳	۵-۲-۴	۵-۲-۵	۵-۲-۶
۵-۲-۱	تدوین راهنمای ویژگی های پیشنهاد سازنده	۵					
۵-۲-۲	تشکیل جلسات فصلی بررسی پیشنهادهای کارکنان						
۵-۲-۳	معرفی و تقدير از صاحبان پیشنهادهای برگزیده	۶					
۵-۲-۴	بازنگری و تصویب نهایی آیین نامه اجرایی نظام پیشنهادهای کارکنان	-					
۵-۲-۵	جلب حمایت مدیران در اجرای پیشنهادهای ارزنده	۱۰					
سازمانی کارکنان به این شاء	۵-۳	۵-۳-۱	۵-۳-۲	۵-۳-۳	۵-۳-۴	۵-۳-۵	۵-۳-۶
۵-۳-۱	انتشار و توزیع مناسب نشریه درون سازمانی	۲۰۰					
۵-۳-۲	ایجاد صفحه اخبار کارکنان در وب سایت اطلاع رسانی	-					
۵-۳-۳	انتشار اخبار سازمانی از طریق تابلوهای ساختمان های اداری	۱۰					
۵-۳-۴	ارسال اخبار سازمانی به ایمیل کارکنان مقاضی	-					
آگاه کارکنان به پیوسته این شاء	۵-۴	۵-۴-۱	۵-۴-۲	۵-۴-۳	۵-۴-۴	۵-۴-۵	۵-۴-۶
۵-۴-۱	چاپ پوستر حاوی راهنمای ارتباط کارکنان با مدیران و نصب در تمام ساختمان های محیطی و مرکزی	۲۰					
۵-۴-۲	زیرنویس نشریات داخلی در زمینه راه های ارتباط کارکنان با مدیران	-					
۵-۴-۳	ایجاد صفحه اختصاصی در وب سایت اطلاع رسانی	-					
نیشت های کارکنان	۵-۵	۵-۵-۱	۵-۵-۲	۵-۵-۳	۵-۵-۴	۵-۵-۵	۵-۵-۶
۵-۵-۱	تدوین برنامه زمان بندی نشست مدیران ارشد با کارکنان	-					
۵-۵-۲	برگزاری نشست های مدیران ارشد با کارکنان	۲۰					
۵-۵-۳	انعکاس اخبار و مطالب مهم نشست ها برای سایر کارکنان	۵					
آن گزاری کارکنان	۵-۶	۵-۶-۱	۵-۶-۲	۵-۶-۳	۵-۶-۴	۵-۶-۵	۵-۶-۶
۵-۶-۱	تدوین آیین نامه معرفی و تقدير از کارکنان نمونه	-					
۵-۶-۲	برگزاری جشن کارکنان	۱۵۰					
۵-۶-۳	جمع	۴۸۶					

جدول ۶-۴: اعتبارات مورد نیاز (Budgets) فعالیت های اختصاصی در زمینه «گسترش پژوهش، تحلیل محتوا و مطالعات افکار عمومی»

شاخه	ردیف	فعالیت	میلیون ریال	محل تامین بودجه
مطالعات رضایتمندی ارباب رجوع	۶-۱-۱	نیازسنجی و تدوین برنامه زمانبندی فعالیتهای مطالعات رضایتمندی ارباب رجوع	-	خطابات زمانبندی ارباب رجوع
	۶-۱-۲	انجام مطالعات رضایتمندی ارباب رجوع	۲۰	
مطالعات رضایتمندی شغلی کارکنان	۶-۲-۱	نیازسنجی و تدوین برنامه زمانبندی فعالیت های مطالعات رضایتمندی شغلی کارکنان و پزشکان	-	خطابات زمانبندی شغلی کارکنان
	۶-۲-۲	انجام مطالعات رضایتمندی یا بررسی نظرات کارکنان و پزشکان شاغل در حوزه ستاد مرکزی و محیطی در خصوص مسایل شغلی و صنفی	۵۰	
مطالعات رضایتمندی عموم از ارایه خدمات	۶-۳-۱	هماهنگی با معاونت پژوهشی برای انجام اینگونه مطالعات و سایر مطالعات افکار عمومی	-	خطابات زمانبندی عموم از ارایه خدمات
	۶-۳-۲	نیازسنجی و تدوین برنامه زمانبندی فعالیتهای مطالعات رضایتمندی مردم از ارایه خدمات	-	
	۶-۳-۳	انجام مطالعات ملی رضایتمندی مردم از ارایه خدمات مرتبط (بهداشتی، درمانی، آموزشی و ...)	۱۰۰	
آگاهی مردم در زینهه ارتقای سلامت و پیشگیری	۶-۴-۱	نیازسنجی و تدوین برنامه زمانبندی فعالیت های این قبیل مطالعات	-	مقصود آگاهی مردم در زینهه ارتقای سلامت و پیشگیری
	۶-۴-۲	انجام مطالعات بررسی میزان آگاهی مردم در زمینه ارتقای سلامت و پیشگیری از بیماریها	۵۰	
مودی و مخصوص ظفران مردم و کارشناسان	۶-۵-۱	بررسی های موردي نظرات مردم و کارشناسان در خصوص مسائل مرتبط	۳۰	مودی و مخصوص ظفران مردم و کارشناسان
	۶-۶-۱	نیازسنجی و انجام مطالعات بررسی و تحلیل محتواي موضوعات مهم	۲۰	
بورسی و تحلیل محتواي موضوعات مهم	۶-۶-۲	تحلیل محتواي نامه ها، تماسها و پیام های مردمی	-	بورسی و تحلیل موضوعات مهم
	۶-۶-۳	تحلیل محتواي مطالب مرتبط با بهداشت، درمان و آموزش پزشکی در مطبوعات	۳۰	
	۶-۷-۱	انجام مطالعه بررسی نظرات قانونگذاران و سیاستگذاران در خصوص سلامت و آموزش پزشکی	۲۰	
قانونگذاران و سیاستگذاران سلامت و آموزش پزشکی	۶-۸-۱	نیازسنجی و بررسی دیدگاه های مدیران در ارتباط با سازمان	۵	بورسی و دیدگاهی از زینهه و آرایه ها
	۳۲۵	جمع		

جدول ۷-۴: اعتبارات مورد نیاز (Budgets) فعالیت های اختصاصی در زمینه  
«تقویت فرهنگ اسلامی و گرامیداشت مناسبات ملی - مذهبی»

شانزه	ردیف	فعالیت	میلیون ریال	محل تامین بودجه
تقویت فرهنگ اسلامی و گرامیداشت مناسبات ملی - مذهبی	۷-۱-۱	تدوین برنامه پوشش تبلیغات محیطی مناسبات بر حسب موضوع و نوع پوشش	۳	
	۷-۱-۲	ایجاد بانک اطلاعاتی از شعارها و تصاویر مرتبط با موضوعات مختلف	۳	
	۷-۱-۳	تهیه اقلام تبلیغاتی مورد نیاز	۱۵۰	
	۷-۱-۴	تهیه و نصب دو تابلوی دیجیتال در ورودی ساختمان های معاونت سلامت و پژوهشی (داخل شهری)	۳۰۰	
	۷-۱-۵	تهیه و نصب ۳ بیلبورد اختصاصی	۴۵	
گرامیداشت ملی - مذهبی	۷-۲-۱	تدوین برنامه گرامیداشت برگزاری مناسبات های مهنم ملی مذهبی با مشارکت تمام واحد های مرتبط	۲	
	۷-۲-۲	انجام امور تبلیغی و اطلاع رسانی مراسم	۵۰	
برگزاری مسابقات فرهنگی ورزشی کارکنان	۷-۳-۱	تدوین برنامه مشترک مسابقات فرهنگی - ورزشی کارکنان	۲	
	۷-۳-۲	برگزاری مسابقات فرهنگی - ورزشی کارکنان	۳۰	
	۷-۳-۳	تبلیغات مناسب و ایجاد انگیزه برای شرکت کارکنان در مسابقات	۵	
دسترسی کارکنان به مطبوعات	۷-۴-۱	ایجاد سالن مطبوعات در ساختمان های بالای ۵۰۰ نفر کارمند با اشتراک تمام مطبوعات	-	
	۷-۴-۲	اشتراک حداقل یک روزنامه کثیر الانتشار برای واحد های دارای حداقل ۲۰ نفر پرسنل	-	
	۷-۴-۳	ایجاد تابلوهای اخبار مهمن روزنامه ها در ورودی ساختمان های دارای بیش از ۲۵۰ نفر کارمند	۱۰	
	۷-۴-۴	تهیه و ارسال عنوانین مهمن تمام روزنامه ها برای مدیران و کارکنان متقارضی از طریق الکترونیک	۱۰	
جمع				۶۱۰

جدول ۸-۸: اعتبارات مورد نیاز (Budgets) فعالیت های اختصاصی  
در زمینه «معرفی توانمندی ها و دستاوردها در راستای ارتقای جایگاه و منزلت سازمان»

شانزده	ردیف	فعالیت	میلیون ریال	محل تامین بودجه
آگاهی سیاستگزاران و وزارتخانه و جلب حمایت آستان قم از توانمندی های	۸-۱-۱	تولید کتاب دستاوردهای وزارت متبع در دولت نهم	۲۰	
	۸-۱-۲	تولید نشریه برونو سازمانی	۱۰۰	
	۸-۱-۳	تولید فیلم های مستند در حوزه بهداشت و درمان	۴۰۰	
	۸-۱-۴	تولید آلبوم و آرشیو عکس و فیلم	۵۰	
	۸-۱-۵	برگزاری جلسات مشترک مدیران ارشد وزارت خانه با سیاستگزاران	-	
	۸-۱-۶	تولید کتاب جامع تاریخچه و سیر تحول در حوزه بهداشت و درمان کشور	۱۰۰	
آگاهی سفر و همایش های وزارتخانه و جلب حمایت آستان قم از توانمندی های	۸-۲-۱	تولید کتاب دستاوردها به زبان های انگلیسی و عربی	۸۰	
	۸-۲-۲	تدوین کتاب تبیین یکی از دستاوردهای ملی حوزه سلامت (ترمیم ضایعات نخاعی)	۵۰	
	۸-۲-۳	برپایی نمایشگاه های دستاوردها و توانمندی های وزارت متبع در خارج از کشور	-	
	۸-۲-۴	ایجاد اتفاق افتخارات در ستاد مرکزی وزارت خانه	-	
آگاهی پخش و جلب حمایت آستان قم از توانمندی های	۸-۳-۱	تولید کتابچه دستاوردهای بخش بهداشت و درمان برای ائمه جمعه هماهنگی با شورای سیاستگزاری ائمه جمعه	۲۰	
	۸-۳-۲	تولید بروشور	۱۰	
	۸-۳-۳	بازدید ائمه جمعه از پروژه ها و برنامه های بهداشتی، درمانی و آموزشی	-	
آگاهی رسانه ها و خبرنگاری های توانمندی های حوزه و جلب حمایت آستان قم از	۸-۴-۱	برگزاری سفرهای رسانه ای با حضور خبرنگاران (هر سه ماه یک بار)	۴۰	
	۸-۴-۲	برگزاری مراسم تجلیل از خبرنگاران سلامت (روز خبرنگار)	۲۰	
	۸-۴-۳	تولید گزارش های مقطعی از پروژه ها و برنامه های وزارت متبع	-	
آگاهی عموم مردم از توانمندی های وزارت خانه	۸-۵-۱	مطالعه و تهیه پورتال شاخص ها و توانمندی های بهداشتی درمانی و آموزشی	-	
	۸-۵-۲	تولید کلیپ و فیلم کوتاه تبلیغاتی	۵۰	
	۸-۵-۳	تدوین برنامه تولید برنامه های مستند از پروژه های ملی و پخش از صدا و سیما	۵	
	۸-۵-۴	تولید تیزر تلویزیونی از توانمندی های	۵۰	

	-	اختصاص بخشی از وب سایتها و پایگاههای اطلاع-رسانی ادارات به معرفی دستاوردها	۸-۵-۵	
	-	انعکاس گزارش دستاوردها از طریق مطبوعات	۸-۵-۶	
۴۰		تولید بروشور فعالیت‌ها	۸-۵-۷	
	-	سخنرانی‌های مدیران ارشد قبل از خطبه‌های نماز جمعه	۸-۵-۸	
	-	معرفی توانمندی‌های بیمارستان‌های دولتی	۸-۵-۹	
۱۰۰		برپایی نمایشگاه دستاوردها و توانمندی‌های وزارت متبع	۸-۴-۱۰	
۵۰		تولید کتاب گزارش دستاوردهای بهداشتی - درمانی سفرهای استانی رئیس محترم جمهوری	۸-۴-۱۱	
۱۱۸۵		جمع		

جدول ۴-۹: اعتبارات مورد نیاز (Budgets) فعالیت‌های اختصاصی در زمینه «توسعه خدمات مددکاری و جلب مشارکت‌های مردمی و خیرین در این زمینه»

ردیف	تفصیل	٪	فعالیت	میلیون ریال	محل تامین بودجه
۹-۱	سازمانهای مددکاری	۱۰۰	مطالعه و بررسی در زمینه نتایج ادغام واحدهای مددکاری اداره کل و معاونت سلامت	-	
	تدوین آیین نامه ایجاد ساختار واحد برای مددکاری	۹-۱-۲		-	
	پیگیری برای تصویب آیین نامه تدوین شده از سوی مسئولان ذیربط	۹-۱-۳		-	
۹-۲	سازمانهای غیردولتی	۵	تهیه بانک اطلاعاتی از سازمان‌های غیردولتی مرتبط	۵	
	تدوین فراخوان عمومی برای جلب مشارکت‌های مردمی	۹-۲-۲		۲۰	
	معرفی و تقدير از خیرین و سازمان‌های غیردولتی فعال در این زمینه	۹-۲-۳		۶	
	ساماندهی ارتباط مستمر با سازمان‌های غیردولتی و خیریه	۹-۲-۴		۱۰	
	برگزاری حداقل ۶ جلسه با سازمان‌های مردم نهاد و خیریه برای جلب مشارکت آنان در امر خدمت رسانی به بیماران و مددجویان. (با همکاری ستاد هماهنگی خیرین سلامت)	۹-۲-۵		-	
۹-۳	مسایعه ۹	۹-۳-۱	هماهنگی برای فراهم کردن قوانین حمایتی در این زمینه	-	
	جلب حمایت خیرین برای کمک به بیماران بی بضاعت	۹-۳-۲		-	
۹-۴	چندینه ۴ واحد	۹-۴-۱	تدوین فرآیندهای کاری مرتبط با حمایت و درمان بیماران	۳	
	آموزش‌های ویژه مددکاران و افراد مرتبط با مددجویان و بیماران	۹-۴-۲		-	
	معرفی و تقدير از مددکاران وظیفه‌شناس	۹-۴-۳		۶	
۵۰	جمع				

جدول ۱۰-۴: اعتبارات مورد نیاز (Budgets) فعالیت های اختصاصی  
در زمینه «فناوری اطلاعات و توسعه روابط عمومی الکترونیک»

شماره	تفصیل	تاریخ	فعالیت	مبلغ	محل تامین بودجه
۱۰-۱-۱	بودجه انتشار اخبار	۱۰-۱-۲	طراحی نرم افزار اخبار (CMS)	۲۰	
			بهره‌گیری از سیستم پورتال و اوت لوك وزارت خانه	-	
۱۰-۲-۱	بودجه انتشار اخبار	۱۰-۲-۲	جذب یک کارشناس برای به روزرسانی اخبار و اطلاعات	-	
			تدوین الگوریتم انتشار اخبار الکترونیک	-	
۱۰-۳-۱	بودجه انتشار اخبار	۱۰-۳-۲	اختصاص چند ایمیل ویژه برای ارتباط با مدیران ارشد	-	
			ایجاد صفحه اختصاصی در پایگاه اطلاع سانی	-	
۱۰-۴-۱	بودجه انتشار اخبار	۱۰-۴-۲	طراحی نرم افزار ارسال و دریافت پیام کوتاه	۱۰	
۱۰-۵-۱	بودجه انتشار اخبار	۱۰-۵-۲	نیازسنجی و تعیین اولویت‌ها برای راهاندازی مراکز اطلاع‌رسانی گویا	-	
			اجرای پروژه مراکز اطلاع‌رسانی گویا	۱۰۰	
۱۰-۶-۱	بودجه انتشار اخبار	۱۰-۶-۲	تهییه نرم افزار و سخت افزار مناسب	-	
			نیازسنجی و انجام نظرسنجی‌های الکترونیک	-	
۱۰-۷-۱	بودجه انتشار اخبار	۱۰-۷-۲	تقویت و به روز رسانی وب سایت	۵۰	
۱۰-۸-۱	بودجه انتشار اخبار	۱۰-۸-۲	ایجاد لینک‌های ویژه از سایر سایتها	-	
			نیازسنجی ایجاد پایگاه‌های اطلاع‌رسانی الکترونیک	-	
۱۰-۹-۱	بودجه انتشار اخبار	۱۰-۹-۲	توسعه پایگاه‌های اطلاع‌رسانی دانشگاهها	-	
۱۰-۹-۲	بودجه انتشار اخبار	۱۰-۱۰-۱	معرفی و تقدیر از دانشگاه‌های دارای پایگاه‌های اطلاع‌رسانی فعال	۱۰	
			پیشرفت راهاندازی مرکز تماس مشتریان (Contact center)	-	
۱۰-۱۱-۲	بودجه انتشار اخبار		ایجاد بخش انگلیسی وب سایت اطلاع‌رسانی و انتشار اخبار انگلیسی	-	
۱۰۰	جمع				

جدول ۵: کل اعتبارات مورد نیاز (Budgets)

ردیف	اهداف عمومی	اعتبارات
۱	توسعه منابع و توانمندسازی نیروی انسانی روابط عمومی	۴۹۰
۲	فرهنگسازی و آموزش همکاری سلامت	۲۱۹۰+۲۰۰۰ *
۳	توسعه ارتباطات رسانه‌ای	۳۲۲
۴	توسعه ارتباطات مردمی و تکریم ارباب رجوع	۵۴۵
۵	تقویت ارتباطات درون‌سازمانی و بهره‌گیری از پشنhadهای کارکنان	۴۸۶
۶	گسترش پژوهش، تحلیل محتوا و مطالعات افکار عمومی	۳۲۵
۷	تقویت فرهنگ اسلامی و گرامی داشت مناسبتهای ملی - مذهبی	۶۱۰
۸	معرفی توانمندی‌ها و دستاوردها در راستای ارتقای جایگاه و منزلت سازمان	۱۱۸۵
۹	توسعه خدمات مددکاری و جلب مشارکت‌های مردمی و خیرین در این زمینه	۵۰
۱۰	حرکت به سوی روابط عمومی الکترونیک (e-PR)	۱۹۰
جمع		۶۳۹۳+۲۰۰۰ *

\* ۲۰۰۰ میلیون ریال برای اجرای برنامه فرهنگ سازی و آموزش همکاری سلامت است که جداگانه پیش‌بینی شده است.

串串串